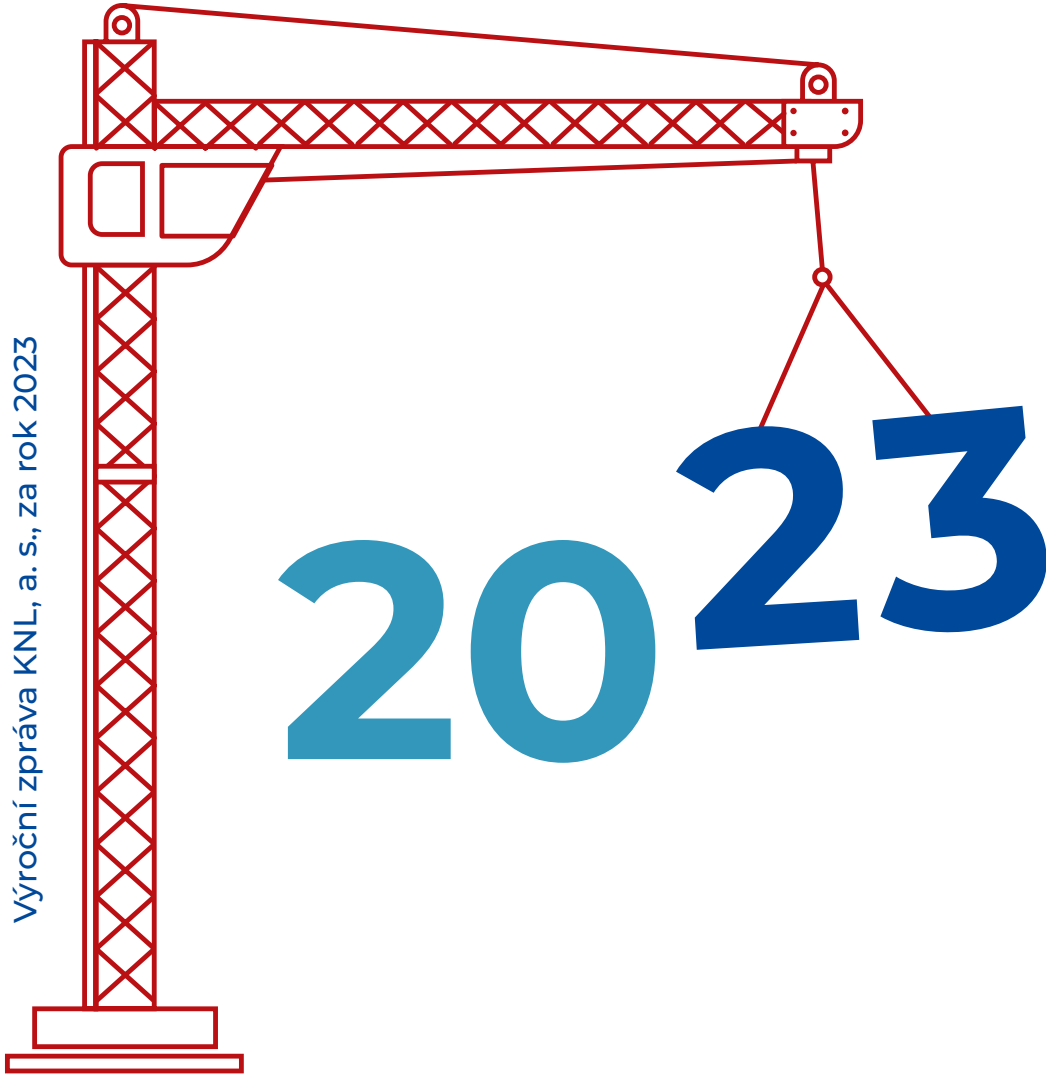




Krajská nemocnice Liberec, a.s.
Liberec Turnov Frýdlant

Výroční zpráva KNL, a. s., za rok 2023



Obsah

6

Úvodní slovo předsedy představenstva a předsedkyně dozorčí rady /
O společnosti / Management společnosti / Statutární orgány / KPI´s 2023

22

Obchodně-investiční úsek / Dotační aktivity / Veřejné zakázky
a obchodní soutěže / Stavební investice / Přístrojové investice /
Modernizace KNL

36

Oddělení řízení lidských zdrojů / Výzkum a vysokoškolská výuka /
Public Relations

48

Nejdůležitější události v roce 2023

58

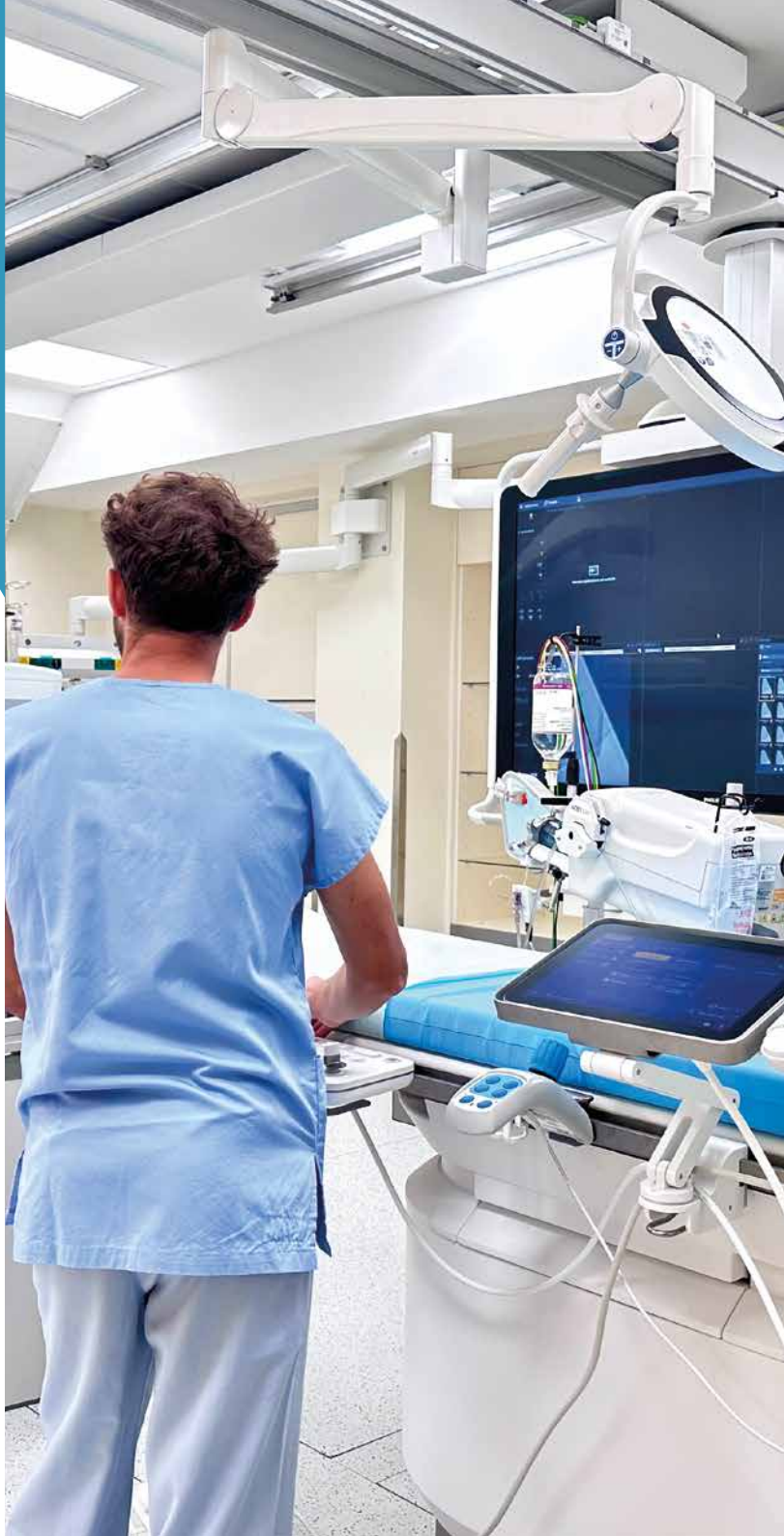
Lékařský úsek / Ošetrovatelský úsek / Počet zaměstnanců,
průměrná mzda / Kvalita v roce 2023 / Děkovné dopisy a stížnosti

70

Ekonomický úsek / Hospodářské výsledky / Struktura nákladů
a výnosů / Počet hospitalizací / Počet ambulantních ošetření /
Počet operačních výkonů / Průměrná ošetrovací doba / Počet porodů

80

Technický úsek v číslech a faktech





Úvodní slovo / O společnosti / KPI´s 2023

Zásady a hodnoty, které při svém působení ve vedení nemocnice prosazují, se nemění. Odbornost, pracovitost a pokora jsou nejspolehlivějšími nástroji úspěchu.



Úvodní slovo

předsedy představenstva KNL, a. s.

Vážené dámy a vážení pánové,

mám tu čest a příjemnou povinnost předložit vám zhodnocení roku 2023, jak loňských dvanáct měsíců proběhlo v KNL, a. s.

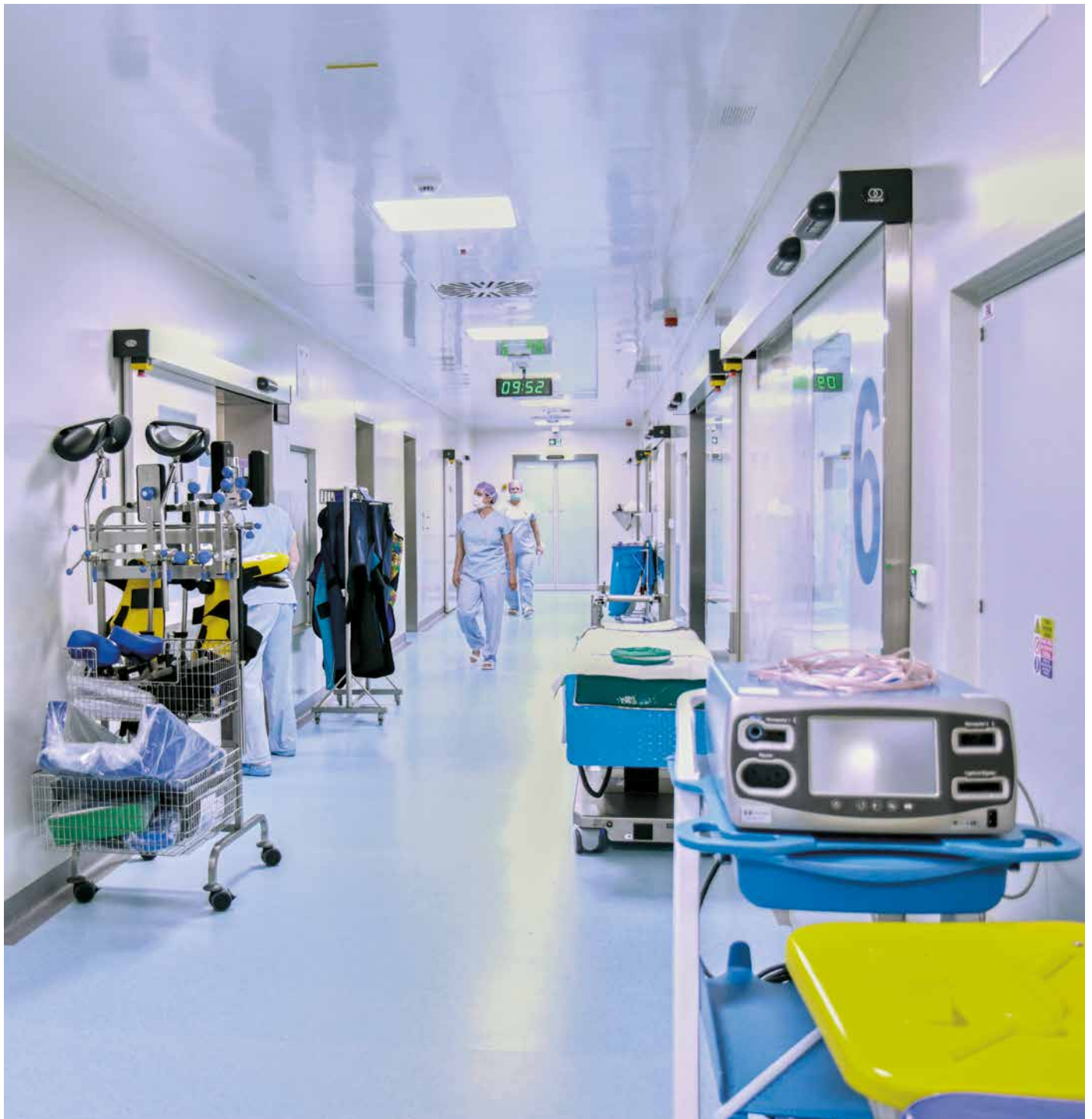
Uplynulý rok opět potvrdil naše výsadní postavení nejen v rámci systému zdravotnictví Libereckého kraje, ale také v celostátním měřítku. Byli jsme rovněž aktivní jako vědeckovýzkumná instituce. Rozvíjíme řadu vědeckých a inovačních projektů ve spolupráci s partnery nejen v Česku, ale také v blízkém i vzdáleném zahraničí.

Rok 2023 přinesl další zlepšení našich výsledků. Výnosy společnosti výrazně přesáhly šest miliard korun. Ve srovnání s rokem 2020 vzrostl obrat naší nemocnice téměř o dvě miliardy korun. Roste počet zaměstnanců, kteří se podílejí na dlouhodobém ekonomickém růstu. Díky jejich úsilí je KNL spolehlivou a bezpečnou adresou pro spoluobčany hledající zdravotní péči. V roce 2023 pracovalo v KNL celkem 3 499 lidí, z toho 517 lékařů a 1 875 zaměstnanců středního zdravotnického personálu. Bylo provedeno 21 042 operací. Je to téměř o 1 000 více než v roce 2022. Definitivně jsme tak potvrdili ohromnou výkonnost z časů před covidovou kalamitou. Naše nemoc-

nice provedly 450 760 ambulantních vyšetření. Počet hospitalizací dosáhl čísla 46 941. V KNL se v minulém roce narodilo 1 186 dětí. Znamená to bohužel určitý pokles, ale ten odpovídá situaci v celé naší zemi.

Stále hospodaříme bez provozních a významnějších investičních dotací. Nicméně pravidelně navyšujeme příjmy našich zaměstnanců a neúnavně investujeme do medicínské kvality nemocnice i do udržení jejího stavebně-technického standardu. Dobrou zprávou je, že obě naše menší nemocnice ve Frýdlantě a Turnově si v hospodaření vedly úspěšně a potvrdily svou nezastupitelnou úlohu v systému fungování KNL.

Obrň projekt modernizace nemocnice se ale vymyká obvyklým podmínkám našeho hospodaření. Na rozdíl od rozvoje nemocnic přímo řízených Ministerstvem zdravotnictví se tato akce uskutečňuje bez podpory státního rozpočtu. Společně tedy na porozumění a shodu politické reprezentace stejně jako na pochopení občanů Libereckého kraje. Jde o největší investici v historii KNL. Bez účasti akcionářů, zejména Libereckého kraje, by její realizace nebyla uskutečnitelná. Je ovšem potřeba také zdůraznit obrovskou spo-



luúčast naší nemocnice. Díky dobré ekonomické situaci přispíváme z vlastních prostředků pokrytím skoro 40 % nákladů.

Dne 26. dubna 2023 byl položen základní kámen projektu za přítomnosti prezidenta republiky Petra Pavla. Výstavba tím konečně započala a nyní pokračuje svým tempem bez zásadnějších potíží.

Podařilo se zahájit a posílit provoz exkluzivních pracovišť, která jsou výjimečná nejen v českém prostředí. Obvyklá nejsou dokonce ani v zahraničí. Jde o oddělení klinické biomechaniky, biplanární rentgenový přístroj EOS – Edge a o pracoviště medicínského 3D tisku.

Spodporou evropských fondů byla dokončena výstavba nového Pavilonu nukleární medicíny, do kterého byla pořízena řada nových špičkových přístrojů. V jejich čele stojí nejpřesnější a nejdražší diagnostická technologie nesoucí označení PET/CT. Moderní architektura budovy, kterou řada odborníků označuje za nejkrásnější „nukleárku“ v Česku, předznamenává novou tvář areálu liberecké nemocnice. KNL se stává prostředím esteticky hodnotným a vlídným k pacientům i ke zdravotníkům.

Vroce 2024 očekává naši instituci stavební investice v turnovské nemocnici, zahájení modernizace areálu dětské psychiatrie a rekonstrukce energetického zdroje ve Frýdlantě. Úkolem je také další rozvoj zdravotní péče, rozšiřování smluv se zdravotními pojišťovnami a obnovování či rozšiřování přístrojové techniky. Management soustředí své úsilí mimo jiné na všestranné zvyšování kvality zdravotní péče, na její objektivní vyhodnocování a neustálé zdokonalování.

Zásady a hodnoty, které při svém působení ve vedení nemocnice prosazují, se nemění. Odbornost, pracovitost a pokora jsou nejspolehlivějšími nástroji úspěchu. Můžeme se tedy s hrdostí před vás postavit jako spolehlivá a silná nemocnice.

Těšíme se na další společnou cestu.

S úctou



MUDr. Richard Lukáš, PhD.
předseda představenstva KNL, a. s.

2023

Úvodní slovo

předsedkyně dozorčí rady KNL, a. s.

Vážené dámy, vážení pánové,

jsem poctěna, že z pozice předsedkyně dozorčí rady Krajské nemocnice Liberec, a. s., s vámi mohu opět sdílet svůj pohled na minulý rok.

Rok 2023 byl po dlouhé době ve znamení normálních a příznivých podmínek pro poskytování zdravotní péče. Krajská nemocnice Liberec v něm potvrdila svou dlouhodobou a nezastupitelnou vedoucí roli v síti zdravotnických zařízení Libereckého kraje.


Vmnoha medicínských oborech výrazně překračujeme hranice Libereckého kraje a máme výrazný nadregionální přesah. Nad rámec kvalitní základní zdravotní péče poskytuje KNL i vysoce specializovanou centrovou péči, za kterou míří do KNL vedle občanů z Libereckého kraje také pacienti ze vzdálenějších koutů České republiky.

Vporovnání s jinými nemocnicemi v České republice se KNL může už tradičně opětovně pochlubit vynikajícími hospodářskými výsledky, které jsou v našem měřítku výjimečné. Vysoké přístrojové nebo stavební investice, ať už z vlastních zdrojů, nebo díky úspěšně získaným finančním prostředkům z dotačních titulů, potvrzují má slova o dobré ekonomické kondici nemocnice. Vysoce konkurenceschopné ohodnocení zaměstnanců přivádí do Liberce, Turnova i Frýdlantu

vynikající odborníky a dotváří dobré pracovní podmínky pro všechny zaměstnance bez rozdílu. To vše se pak odráží v konstantně vysoké kvalitě zdravotní péče a projevuje skvělým renomé mezi pacienty. Ostatně spokojenost pacientů i zaměstnanců je jedním z úspěšně naplňovaných cílů naší nemocnice.

Po letech důkladných příprav začala vloni stavba klíčového projektu KNL – Centra urgentní medicíny. Jedná se o nejvýznamnější a největší investiční projekt v dlouhodobé historii KNL i celého zdravotnictví v Libereckém kraji. Slavnostního poklepání na základní kámen se zúčastnili prezident republiky Petr Pavel a zástupci všech akcionářů nemocnice. Nebýt bezprecedentní shody i finanční podpory všech čtyř akcionářů nemocnice a další finanční injekce ze strany majoritního akcionáře Libereckého kraje, stavba Centra urgentní medicíny by nebyla možná. Nový pavilon, včetně energocentra a parkovacího domu, by měl začít sloužit veřejnosti v roce 2026.

Také v loňském roce pokračovaly menší či větší investiční projekty. Jejich realizace by nebyla možná bez výjimečné schopnosti KNL financovat či kofinancovat investice vlastními prostředky. Dokončili jsme a přístroji vybavili výraznou stavbu nového Pavilonu nukleární medicíny, která je nejmodernější v Česku. Vůdčí roli při zavádění

A woman with short blonde hair and glasses, wearing a red long-sleeved shirt, a bright yellow high-visibility safety vest with reflective stripes, black trousers, and white rubber boots with blue soles, stands on a wooden pallet at a construction site. She is holding a yellow hard hat in her right hand. The background shows a large-scale construction project with a red tower crane, a concrete pump truck, and various construction materials under a clear blue sky.

Rok 2023 byl po dlouhé době ve znamení normálních a příznivých podmínek pro poskytování zdravotní péče. Krajská nemocnice Liberec v něm potvrdila svou dlouhodobou a nezastupitelnou vedoucí roli v síti zdravotnických zařízení Libereckého kraje.

a rozvoji nových metod potvrdila KNL založením laboratoře klinické biomechaniky, včetně pořízení špičkového přístrojového vybavení. Pokračovaly také přípravy na menší, ale neméně důležité stavební projekty, kterými jsou výstavba pavilonu TA v Turnově, revitalizace nemocnice ve Frýdlantě či rekonstrukce a rozšíření Pavilonu dětské a adolescentní psychiatrie v Liberci.

Závěrem chci jménem dozorčí rady nemocnice poděkovat zaměstnancům nemocnice za jejich oddanost práci, profesionální přístup a nasazení při péči o pacienty.

Děkuji také členům dozorčí rady za jejich zodpovědnou práci a za čas, který věnují pravidelným jednáním našeho kontrolního orgánu.

Pevně věřím, že Krajská nemocnice Liberec bude i do budoucna klíčovým pilířem zdravotnické péče v našem regionu.


Bc. Lena Mlejnková
předsedkyně dozorčí rady

Management společnosti



ZLEVA

Mgr. Václav Řičář
Manager PR, tiskový mluvčí

doc. MUDr. Tomáš Roubíček, Ph.D., FESC
Lékařský ředitel

Mgr. Marie Fryaufová
Ředitelka pro ošetrovatelskou péči

MUDr. Richard Lukáš, PhD.
Generální ředitel

Ing. Hana Jelínková, MHA
Ekonomická ředitelka

Ing. Jan Rais, MBA
Technický ředitel

Ing. Mgr. Milan Trpišovský, LL.M., MBA
Obchodně-investiční ředitel

Ing. Štefan Nebus
Náměstek pro oddělení řízení lidských zdrojů

* 1946, † 2024



MUDr. Martin Hrubý
Zástupce lékařského
ředitele pro Nemocnici
Turnov



MUDr. Anna Sechovská
Zástupkyně lékařského
ředitele pro Nemocnici
Frýdlant



prof. Ing. Petr Moos, CSc.
Náměstek pro koordinaci
výstavby nového
pavilonu



Statutární orgány

Představenstvo

Předseda

MUDr. Richard Lukáš, PhD.

Místopředsedové

Ing. Jan Rais, MBA
prof. Dr. Ing. Zdeněk Kůs



Členové

Ing. Hana Jelínková, MHA
Ing. Mgr. Milan Trpišovský, LL.M., MBA
Mgr. Marie Fryaufová
Ing. Pavel Marek
MUDr. Zdeněk Krejzar
doc. MUDr. Tomáš Roubíček, Ph.D., FESC

Dozorčí rada

Předsedkyně

Bc. Lena Mlejnková



Členové

MUDr. Přemysl Sobotka
Ing. Tomáš Hocke
Mgr. Petra Plašková
MUDr. Ivan Bašta
MUDr. Pavel Buchvald, Ph.D.
MUDr. Vratislav Beran
Ing. Jaroslav Knížek
MUDr. Zdeněk Šembera
RNDr. Josef Uchytil, DiS.
Jiří Stodůlka
MUDr. Jiří Škach
Mgr. Petr Slanina, LL.M., MBA
Ing. Iva Jirmanová
Mgr. František Lufinka

KPI 's 2023

_____ aneb všechna důležitá čísla na jednom místě

	2020	2021	2022	2023
Hospodářský výsledek po zdanění (EAT) v mil. Kč	136	66	90	162
Osobní náklady v mil. Kč	2 239	2 642	2 846	3 035
Materiálové náklady v mil. Kč	1 416	1 665	1 764	1 956

Hospodářský výsledek dle nemocnic v mil. Kč	2022	2023
Liberec	75	163
Turnov	24	24
Frýdlant	0,44	1

Struktura výnosů v mil. Kč	2020	2021	2022	2023
Výnosy celkem	4 551	5 138	5 584	6 390
Tržby (zdravotní pojišťovny)	3 918	4 495	4 818	5 494
Tržby (ostatní služby)	277	284	316	353
Tržby (prodej zboží)	248	255	277	311
Ostatní výnosy	51	53	63	57
Dary	25	22	6	4

Struktura nákladů v mil. Kč (bez daně z příjmů)	2020	2021	2022	2023
Náklady celkem	4 374	5 108	5 485	6 202
Materiál	1 416	1 665	1 764	1 956
Energie	54	56	53	93
Náklady prodej zboží	175	186	198	231
Opravy	63	78	91	92
Ostatní služby	125	129	150	172
Osobní náklady	2 239	2 642	2 846	3 035
Ostatní náklady	180	71	82	229
Odpisy (vč. rezerv na majetek)	122	281	301	394

Počet hospitalizací (dle ÚZIS ČR)	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	35 482	37 272	38 580	39 367
Nemocnice Turnov	5 894	6 023	6 347	6 405
Nemocnice Frýdlant	1 099	1 950	1 905	1 169
CELKEM KNL	42 475	45 245	46 832	46 941

Počet operací	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	13 331	13 303	16 094	17 189
Nemocnice Turnov	2 014	2 135	2 274	2 315
Nemocnice Frýdlant	1 098	1 575	1 760	1 538
CELKEM KNL	16 443	17 013	20 128	21 042

Počet ambulantních ošetření	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	358 360	390 530	339 618	369 831
Nemocnice Turnov	69 810	74 463	60 484	61 528
Nemocnice Frýdlant	22 972	22 216	20 294	19 401
CELKEM KNL	451 142	487 209	420 396	450 760

nárůst v roce 2021 – očkování covid-19, více testování covid-19 (vč. antigenního), výkony urgentního příjmu

Počet lůžek (dle smluv se ZP)	Liberec	Turnov	Frýdlant
Akutní lůžka	685	115	20
JIP	123	11	0
Následná péče	98	36	55
Celkem	906	162	75



Průměrná ošetrovací doba (počet dní)	2020	2021	2022	2023
LIBEREC vč. ONP	5,35	5,36	5,35	5,37
<i>Z toho JIP</i>	<i>4,15</i>	<i>4,22</i>	<i>3,95</i>	<i>3,99</i>
<i>Z toho akutní lůžka</i>	<i>4,75</i>	<i>4,84</i>	<i>4,90</i>	<i>4,82</i>
TURNOV vč. ONP	5,91	6,14	5,76	5,69
<i>Z toho JIP</i>	<i>4,63</i>	<i>5,89</i>	<i>4,37</i>	<i>4,45</i>
<i>Z toho akutní lůžka</i>	<i>5,58</i>	<i>4,94</i>	<i>4,79</i>	<i>4,66</i>
Frýdlant vč. ONP	14,57	8,79	9,60	14,41
<i>Z toho akutní lůžka</i>	<i>1,56</i>	<i>1,56</i>	<i>1,41</i>	<i>1,48</i>

Počet porodů	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	1 516	1 439	1 356	1 186
Z toho císařský řez, sekce	336	338	341	263
V %	22,5	23,5	25,1	22,2

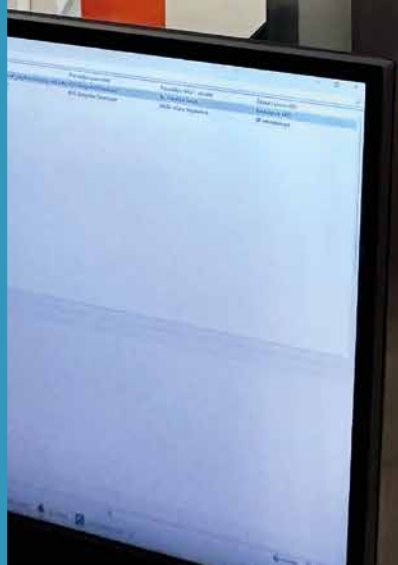
	2020	2021	2022	2023
Počet zaměstnanců dle kategorií – fyzický stav	3 215	3 367	3 449	3 575
Z toho lékaři	468	500	517	547
Z toho sesterský personál	1 766	1 831	1 875	1 947
Celkem % žen	79,8	79,5	79,1	79,5
Celkem % mužů	20,2	20,5	20,9	20,5
% vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců	35,2	36,0	36,3	36,8
% středoškolsky vzdělaných zaměstnanců	39,7	38,5	36,6	35,6
Průměrný věk zaměstnanců	45	43	43	44
Max. věk	87	87	87	88

	2020	2021	2022	2023
Průměrná mzda /bez covid odměn od MZ/ v Kč	46 698	50 675	54 453	62 961
Z toho lékaři	97 719	100 664	109 754	118 828
Z toho SZP	47 043	52 379	55 856	63 930



edge

EOS





Obchodně-investiční úsek / Modernizace KNL



Obchodně-investiční úsek

Vážení přátelé,

procházím zpětně rok 2023, hodinu po hodině, jednu investiční akci po druhé. Uvědomuji si, co všechno se kolem nás dělo, kdy se nám vše podařilo tak, jak bychom si představovali. Nahlížím na souvislosti a hledám kořeny našeho myšlení, jednání i vnitřních postojů.

Dosáhnout našich cílů vyžaduje, abychom posuzovali jednotlivé problémy, zvažovali rizika i příležitosti, minimalizovali nebezpečí a maximálně využívali vhodných příležitostí. Abychom nikdy nezačínali realizovat investice, aniž bychom byli přesvědčeni, že o ně bude zájem ze strany našich zaměstnanců a pacientů.

Přál bych si takové využití investic, aby vynaložená cena odpovídala kvalitě, která je nutná ke splnění daného účelu. Na základě prezentovaných výsledků je zřejmé, že naše nemocnice splnila plánované strategické úkoly i cíle a je stabilizovanou společností, která plní své závazky v dohodnutých termínech.

Poděkování patří nejen zdravotnickým profesím, ale také těm nezdravotnickým, to znamená všem technicko-hospodářským a dělnickým pracovníkům, kteří se na výsledcích roku 2023 podíleli. Poděkování dále patří všem akcionářům, kteří nás a naše spolupracovníky v průběhu minulého roku více či méně podporovali.

Ing. Mgr. Milan Trpišovský, LL.M., MBA
obchodně-investiční ředitel KNL, a. s.



1. Dotační aktivity

Krajská nemocnice Liberec, a. s., v roce 2023 úspěšně dokončila realizaci čtyř projektů, v rámci programu REACT-EU, v celkové hodnotě 693 101 130,24 Kč.

Ve fázi dokončení či v období udržitelnosti bylo v roce 2023 celkem osm projektů.

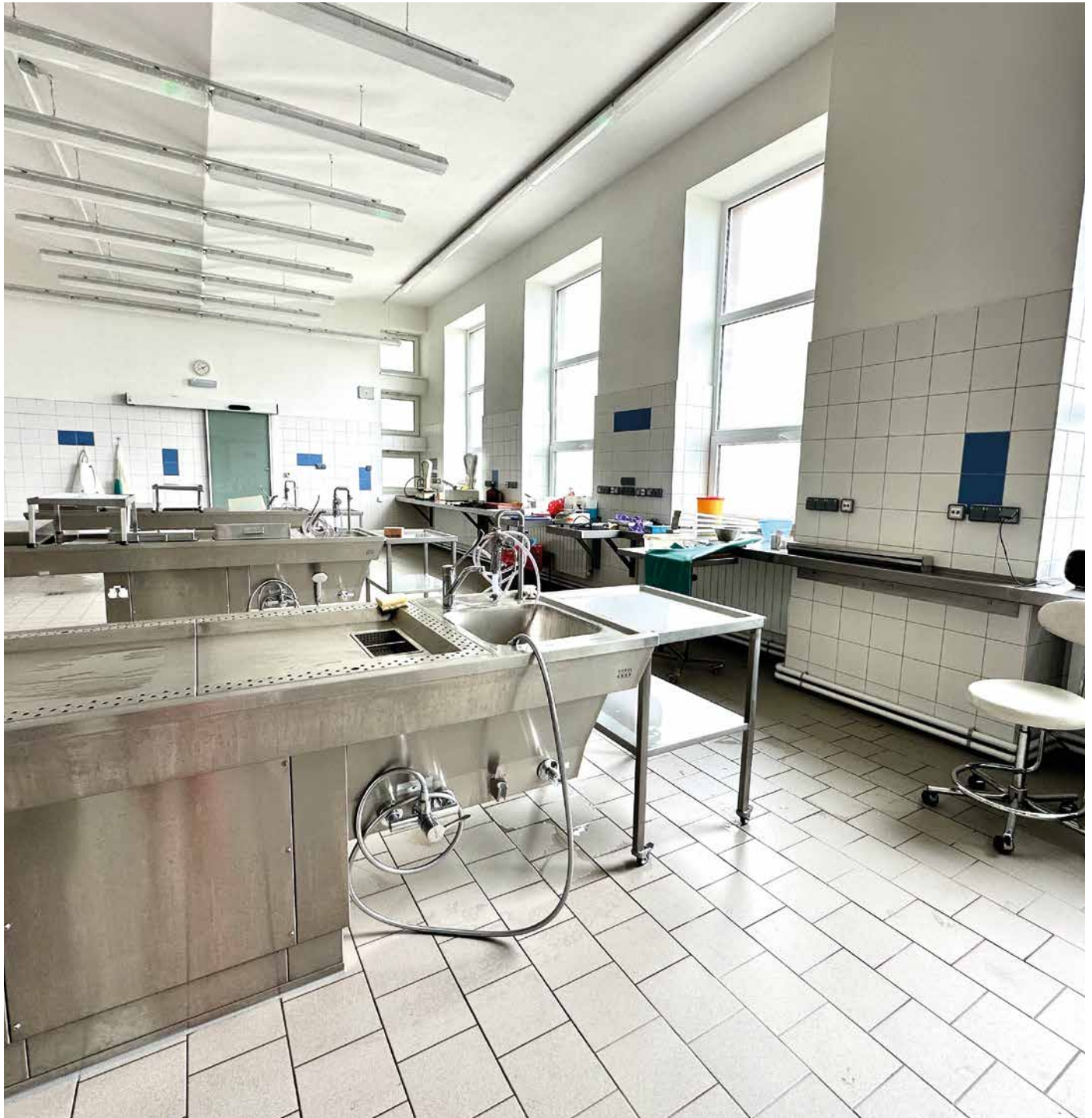
OPERAČNÍ PROGRAM	PROJEKTY V UDRŽITELNOSTI	FINANČNÍ OBJEM způsobilé výdaje
IROP	Zvýšení kvality návazné péče v KNL, a. s. - I. CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001208	96 283 995,10 Kč
IROP	Zvýšení kvality návazné péče v KNL, a. s. - II. CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001224	58 329 000,00 Kč
IROP	Nemocniční informační systém pro Krajskou nemocnici Liberec CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0005486	27 224 273,72 Kč
IROP	Rekonstrukce a rozšíření oddělení psychiatrie KNL, a. s. v budovách I a E CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_048/0002540	148 763 200,74 Kč
IROP REACT-EU	Vybavení pro robotickou miniinvazivní technologii CZ.06.6.127/0.0/0.0/21_121/0016265	68 726 273,33 Kč
IROP REACT-EU	Vybavení pro posílení páteřní sítě KNL, a. s. CZ.06.6.127/0.0/0.0/21_121/0016301	351 308 011,83 Kč
IROP REACT-EU	Rozvoj péče o onkologické pacienty v KNL, a. s. - PET/CT CZ.06.6.127/0.0/0.0/21_122/0016648	150 000 000,00 Kč
IROP REACT-EU	Rozvoj laboratorní kapacity CZ.06.6.127/0.0/0.0/21_123/0016674	60 000 000,00 Kč
CELKEM		960 634 754,72 Kč

V roce 2023 byly intenzivně připravovány k realizaci dva projekty. Prvním je rekonstrukce lékařské knihovny, druhým rekonstrukce dětské a adolescentní psychiatrie. Oba projekty byly Centrem pro regionální rozvoj schváleny k financování v celkové hodnotě 139,3 mil. Kč způsobilých výdajů.

OPERAČNÍ PROGRAM	PROJEKTY VE FÁZI REALIZACE	FINANČNÍ OBJEM způsobilé výdaje
IROP II	Stavební úpravy knihovny v KNL, a. s. CZ.06.04.04/00/22_001/0002054	7 347 349,55 Kč
IROP II	Rekonstrukce a rozšíření oddělení dětské a adolescentní psychiatrie CP KNL, a. s. CZ.06.04.03/00/22_056/0003367	132 000 000,00 Kč
CELKEM		139 347 349,55 Kč

V roce 2023 byly podány čtyři žádosti o dotaci v celkové hodnotě 194,2 mil. Kč způsobilých výdajů.

OPERAČNÍ PROGRAM	PROJEKTY VE FÁZI HODNOCENÍ ŽÁDOSTI	FINANČNÍ OBJEM způsobilé výdaje
IROP II	Kybernetická bezpečnost v Krajské nemocnici Liberec, a. s. CZ.06.01.01/00/22_003/0000058	26 000 000,00 Kč
NPO	7. výzva – Podpora rehabilitační péče v KNL, a. s. CZ.31.7.0/0.0/0.0/23_064/0008288	17 900 000,00 Kč
NPO	8. výzva – Rozvoj vysoce specializované onkologické péče v KNL, a. s. CZ.31.8.0/0.0/0.0/23_072/0008239	147 900 000,00 Kč
NPO	11. výzva – KNL, a. s. – Kolorektální screening, Liberec CZ.31.8.0/0.0/0.0/24_118/0010145	2 420 000,00 Kč
CELKEM		194 220 000,00 Kč



2. Veřejné zakázky a obchodní soutěže

Pracovníci oddělení veřejných zakázek zorganizovali v období leden–prosinec 2023 obchodní soutěže s celkovou předpokládanou hodnotou za cca 1 316 049 tis. Kč. Druhým rokem po sobě tak zorganizovali soutěže s předpokládanou hodnotou za více než 1,3 miliardy korun. Celkově bylo v roce 2023 zahájeno 123 zakázek a dokončeno 121 zakázek včetně těch zahájených v roce 2022. Počet soutěží dle druhu a stavu soutěže je uveden níže v tabulce. V roce 2023 také úspěšně proběhlo všech 31 soutěží v rámci výzvy REACT–EU s celkovou předpokládanou hodnotou 693 101 tis. Kč. Tyto soutěže bylo nutno navíc i administrovat.

Přehled počtu VZ dle druhu a stavu zakázek

	Dokončené			
	Zahájené	(i z loňského roku)	Zrušené	Neukončené
Počet zakázek dle ZVZ celkem	58	64	2	10
Z toho DNS	0	1	0	0
Z toho OŘ – otevřené řízení	45	49	2	8
Z toho ZPŘ – zjednodušené podlimitní řízení	13	14	0	2
Počet veřejných zakázek malého rozsahu	65	57	7	2
Počet VZMR	28	27	0	2
Počet VZMR s aukcí	9	9	0	0
Počet aukcí	28	21	7	0
Počet zakázek celkem	123	121	9	12

V rámci kalendářního roku 2024 bylo do systému pro správu veřejných zakázek EZAK vloženo 36 položek (v předpokládané hodnotě 8 058 080 Kč). Jednalo se o elektronické aukce – mimo režim ZZVZ. Hodnotícím kritériem byla nejnižší nabídnutá cena. Na základě vysoutěžené ceny bylo uzavřeno 13 kupních smluv na dobu jednoho roku. Smlouvy se uzavírají s dodavatelem pouze v případě, kdy cena ročního objemu přesahuje 100 000 Kč bez DPH. Úspora prostřednictvím provedených elektronických aukcí činí 1 325 121 Kč bez DPH.

měsíc	PŘEDPOKLÁDANÁ HODNOTA	VYSOUTĚŽENÁ HODNOTA	ÚSPORA
LEDEN	311 047,50 Kč	239 862,50 Kč	71 185,00 Kč
ÚNOR	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
BŘEZEN	484 605,24 Kč	413 430,00 Kč	71 175,24 Kč
DUBEN	997 331,00 Kč	862 396,00 Kč	134 935,00 Kč
KVĚTEN	1 662 948,80 Kč	1 447 106,00 Kč	215 842,80 Kč
ČERVEN	102 510,00 Kč	86 455,50 Kč	16 054,50 Kč
ČERVENEC	1 366 655,00 Kč	1 018 464,00 Kč	348 191,00 Kč
SRPEN	371 328,00 Kč	352 045,00 Kč	19 283,00 Kč
ZÁŘÍ	265 757,00 Kč	248 441,00 Kč	17 316,00 Kč
ŘÍJEN	1 225 360,00 Kč	1 056 628,00 Kč	168 732,00 Kč
LISTOPAD	1 083 800,00 Kč	833 400,00 Kč	250 400,00 Kč
PROSINEC	186 737,84 Kč	174 731,00 Kč	12 006,84 Kč
CELKEM	8 058 080,38 Kč	6 732 959,00 Kč	1 325 121,38 Kč

3. Stavební investice

_____ Únor

- dokončení modernizace operačních sálů v objektu A – 21,4 mil. Kč (jen v roce 2023)

_____ Březen

- modernizace lůžkové stanice Traumacentra – 3,4 mil. Kč (jen v roce 2023)

_____ Květen

- výstavba objektu nukleární medicíny – 35,7 mil. Kč (jen v roce 2023)

_____ Červen

- rekonstrukce Pavilonu soudního lékařství vč. zřízení pietní místnosti – 19,4 mil. Kč (jen v roce 2023)

_____ Srpen

- úprava parkoviště pro pacienty a cest v areálu Nemocnice Turnov – 2,4 mil. Kč

_____ Září

- stavební úpravy EOS – 3 mil. Kč

_____ Říjen

- oprava nástavby pro výtahy a ICT střechy – budova TE, TB, TD v Turnově – 1,5 mil. Kč

_____ Listopad

- stavební úpravy – magnetická rezonance 3T – 7,6 mil. Kč

_____ Prosinec

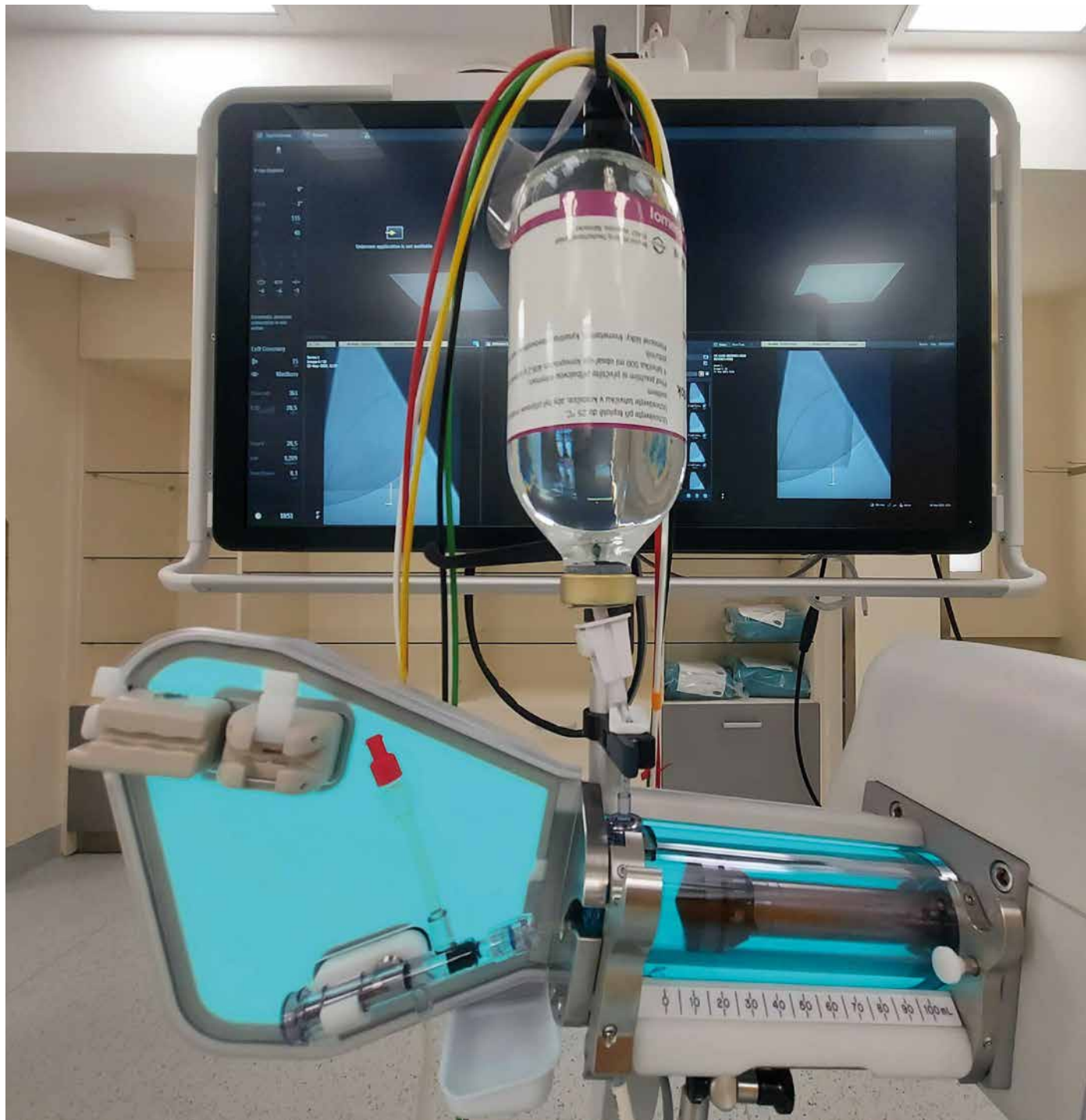
- stavební úpravy na invazivní kardiologii – 5,7 mil. Kč

4. Přístrojové investice

Rok 2023 byl v rámci pořizování zdravotnických technologií velkou výzvou především z časového a objemového hlediska. KNL investovala do obnovy a modernizace zdravotnického vybavení jak z vlastních zdrojů, tak především z dotačních fondů v programu REACT–EU.

Nejvýznamnějšími investicemi byly dodávky následujícího vybavení:

- defibrilátory (544 500 Kč)
- mobilní RTG (12,4 mil. Kč)
- sterilizátor (1,75 mil. Kč)
- chirurgický laser (1,5 mil. Kč)
- artroskopická sestava (1,5 mil. Kč)
- plicní ventilátor (1,43 mil. Kč)
- SPECT (14,3 mil. Kč); spinální endoskopická sestava (11,6 mil. Kč)
- sítnicová kamera (1,5 mil. Kč)
- kardioangiograf (34,9 mil. Kč)
- pozitronová emisní tomografie PET/CT (108 mil. Kč)
- magnetická rezonance (50,8 mil. Kč)
- anesteziologické přístroje (12 mil. Kč)
- operační stoly (21,3 mil. Kč)



Modernizace KNL

postup projektu v roce 2023

Projekt Modernizace KNL přešel v roce 2023 po letech příprav k dlouho očekávané realizaci. V únoru byla podepsána smlouva o dílo s generálním dodavatelem stavby, sdružením firem Společnost pro nemocnici Liberec Syner – Metrostav DIZ – GEOSAN GROUP. Celková hodnota podepsané smlouvy činí cca 3,15 mld. Kč. Celý projekt má termín dokončení na konci roku 2026. Před vlastním zahájením stavebních prací došlo v dubnu k slavnostnímu poklepání na základní kámen za účasti pana prezidenta Petra Pavla.

Dne 2. 5. 2023, kdy KNL předala zhotoviteli prostor budoucí stavby, byla zahájena vlastní realizace. V první fázi to představovalo především vymezení a oplocení celého staveniště, aby se jasně oddělilo od zbytku areálu KNL, ve kterém pokračuje plnohodnotný zdravotnický provoz. První z výrazných činností zhotovitele byly demolice dvou stávajících budov u Husovy ulice. Jednou z nich byla budova V známá jako stará interna, historicky první zdravotnická stavba libereckého areálu, pocházející z poloviny 19. století. Druhá demolice se týkala budovy autoprovozu.

Vzhledem k blízkosti budoucího parkovacího domu a budovy D (ONP) v Jablonecké ulici bylo nutné vybudovat a zprovoznit nový vchod do stávajícího pavilonu i upravit předpolí tak, aby k novému vchodu mohli pěší, vozidla záchranné služby, ambulantní doprava i zásobování. Obecně

lze konstatovat, že stavba obklíčila takřka celou budovu D. Tím sice zkomplikovala její provoz, nicméně i díky nasazení a odolnosti zaměstnanců KNL jsou všechna oddělení v budově v provozu bez výrazných omezení.

Úpravou budovy D se průběžně rozjely také mohutné zemní práce v prostoru parkovacího domu i severní části budoucího Centra urgentní medicíny (CUM). Vzhledem k očekávanému žulovému podloží jsou součástí hloubení podzemních podlaží a základů i trhačí práce malého rozsahu (tzv. mikroodstřeily), které se využívají při dobývání těch nejtvrdějších částí horniny. Zemní práce pro parkovací dům by měly být dle harmonogramu ukončeny na jaře roku 2024. Hloubení základů pro CUM, které probíhá po etapách, bude pokračovat i v roce 2025.

Plocha staveniště zabírá takřka celý areál od heliportu po Jabloneckou ulici. Obsahuje i Kristiánovu ulici a další obslužné komunikace, jež jsou doslova protkány trasami stávajících inženýrských sítí. Jedná se o infrastrukturu ve správě nejen KNL, ale i dalších správců. Pro potřeby realizace projektu bylo nutné v první fázi stavby řadu těchto inženýrských sítí přeložit (některé dočasně) a pro napojení budoucích budov vybudovat sítě nové. Během roku 2023 tak došlo k výstavbě retenční nádrže, napojení nové kanalizace do Jablonecké ulice, k přeložkám i posílení vodovodu v Husově



ulici, k realizaci nového napojení plynu z Jablonecké ulice, k přeložkám silové elektřiny i slaboproudých rozvodů, k přeložce parovodu Teplárny Liberec nebo k vyvěšení trakčního tramvajového vedení ve správě DPMLJ nad výkopovou jámu. Zemní práce přinesly i některá nemilá překvapení, jako byl nález zbytků bývalé čerpací stanice v Jablonecké ulici (naštěstí bez významné ekologické zátěže), jež musela být následně zlikvidována, či objevení části kanalizace SVS v havarijním stavu. Ta musela být okamžitě rekonstruována, protože technicky limitovala napojení nových i stávajících objektů KNL na veřejnou kanalizaci. Dalším podzemním objektem, který byl odhalen, byla bývalá chlorovací stanice na přípojce splaškové kanalizace KNL do Husovy ulice. Tento objekt musel být rovněž z podstatné části odstraněn, včetně ekologické likvidace zbytku kalů a tekutého odpadu.

Realizace projektu vyvolala v roce 2023 i další úpravy a změny, jako jsou např. prozatímní zásobovací můstky u stravovacího pavilonu či

kompletní změna režimu autodopravy v celém areálu liberecké nemocnice. Vzhledem k tomu, že výstavba zkomplikovala dopravu v areálu i mimo něj, včetně úbytku parkovacích míst, iniciovala KNL vznik nové autobusové linky MHD č. 40, která má zastávky v těsné blízkosti nemocnice v ulicích Husova a Klášterní. Provoz této linky byl zahájen v prosinci 2023.

Zatímco uplynulý rok 2023 bychom mohli z pohledu realizace nazvat rokem demolic, přeložek a zemních prací, rok 2024 se ponese především ve znamení výstavby parkovacího domu a energocentra. Věříme, že na sklonku tohoto roku nás již potěší pohled na takřka hotový parkovací dům a že bude ze země vykukovat i část Centra urgentní medicíny.







Oddělení řízení lidských zdrojů / Vědecká rada / Public Relations

Oddělení řízení lidských zdrojů

Akce a veletrhy

- **Medidays** – 20. 1.–21. 1. 2023 – účast na dvoudenním veletrhu konaném v Praze pod záštitou spolku Mladí lékaři
- **Za kariérOU** – 5. 4. 2023 – studentský veletrh pořádaný Ostravskou univerzitou
- **Veletrh uplatnění v medicíně Hradec Králové** – 5. 4. 2023 – prezentace nemocnice na veletrhu pořádaném studenty Univerzity Karlovy na půdě Fakultní nemocnice v Hradci Králové
- **Kariéra ve zdravotnictví Plzeň** – 26. 4. 2023 – veletrh konaný na půdě Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Plzni
- **Živá knihovna povolání** – 18. 9. 2023 – účast na akci v prostorách liberecké IQLandie, 20 skupin z 10 škol v libereckém okrese, krátké seznámení s denní rutinou na pracovní pozici zdravotního laboranta a všeobecné sestry
- **EDUCA MYJOB LIBEREC** – 12. 10.–14. 10. 2023 – účast ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou v Liberci
- **Burza zaměstnavatelů Olomouc** – 19. 10. 2023 – prezentace KNL na Lékařské fakultě Univerzity Palackého v Olomouci
- **Veletrh práce ve zdravotnictví v Olomouci** – 25. 10. 2023 – oslovení zájemců z řad mediků a studentů zdravotnických škol z celé České republiky a Slovenska
- **TrimedJOB** – 21. 11. 2023 – veletrh práce v prostorách 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy
- **MUNImed** – 29. 11. 2023 – veletrh pořádaný spolkem mediků na Lékařské fakultě Masarykovy univerzity v Brně
- exkurze základních škol z Liberce a okolí
- účast na akci Kulaté stoly pro kariéerní poradce základních a středních škol Libereckého kraje
- dny otevřených dveří SZŠ Liberec a SZŠ Turnov



hodin studentských praxí celkem



hodin praxí VŠ studentů
6. ročníku



počet osobních setkání s uchazeči na nezdravotnické
pracovní pozice v ošetrovatelském sektoru

Získané finanční prostředky

Stáže 2023	Kč
Lékaři	266 600
Nelékaři	21 900
Celkem	288 200

Dotace ze státního rozpočtu – rezidenční místa RM 2023	Kč
Za lékaře	4 535 000
Za nelékaře	1 680 362
Celkem	6 215 362

Náklady vynaložené nemocnicí na specializační i celoživotní vzdělávání lékařů, nelékařů a ostatních	Kč
Za lékaře	2 554 957
Za nelékaře	4 465 270
Za nezdravotníky	785 782
Celkem	7 806 009

stáže



lékaři

31



nelékaři

19

Lékařem nanečisto



studentů

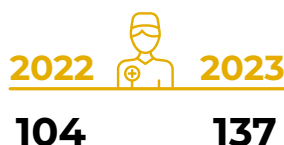
232

Studentské praxe a stáže

- počet hodin studentských praxí celkem: 43 482
- celkový počet hodin praxí studentů 6. ročníků, kteří v roce 2023 absolvovali předstátnicové praxe v KNL: 14 080
- počet studentů medicíny na dobrovolné stáži Lékařem nanečisto: 232



počet oslovených studentů lékařských fakult na kariérních veletrzích



počet zaměstnanců, kteří nastoupili na pracovní pozici sestry či zdravotnického záchranáře



počet nastoupených lékařů absolventů

Výzkum a vysokoškolská výuka

Vědecká rada KNL, a. s., provedla sběr a vyhodnocení odborných i publikačních aktivit lékařů a VŠ pracovníků za rok 2023, evidenci studií i grantů, evidenci pedagogické a další navazující činnosti. Bylo provedeno vyhodnocení Soutěže o nejlepší odborné sdělení za rok 2023.

Za odborné, publikační a pedagogické aktivity bylo oddělením přiděleno 1 710 000 Kč, z toho bylo 110 000 Kč rozděleno mezi první autory publikací v odborných impaktovaných časopisech. Oddělení s nejvyšším počtem bodů jsou: neurochirurgie, kardiologie, onkologie, infekční oddělení a ortopedie. V souladu s pravidly Fondu vědeckých projektů VR KNL schválila a podpořila sedm výzkumných projektů v hodnotě 660 500 Kč a aktivní účasti lékařů na mezinárodních konferencích v hodnotě 55 000 Kč. Dále provedla vyhodnocení závěrečných a průběžných zpráv řešených projektů.

V roce 2023 byly v KNL realizovány tři projekty z grantů Agentury pro zdravotnický výzkum České republiky, všechny tři na oddělení kardiologie, ve spolupráci s hlavním řešitelem, Fakultní nemocnicí Královské Vinohrady.

V roce 2023 byl též zahájen tříletý mezinárodní projekt financovaný z programu Interreg Central Europe, HealthLabs4Value, který je realizován na oddělení spinální jednotky KNL.

Novinkami mezi činnostmi Vědecké rady jsou:

- 1) Večer s vědou, akce, která se konala poprvé v květnu roku 2023 v Krajské vědecké knihovně v Liberci. Plánujeme ji pořádat každý rok, abychom sdíleli a prezentovali vědecko-výzkumné a pedagogické výsledky i úspěchy našich kolegů.
- 2) Program pro Ph.D. studenty KNL, do kterého bylo v září 2023 přijato a je v něm podporováno sedm doktorandů.
- 3) Zapojení KNL do mezinárodního programu SCI-FI EIT Health a první účastník tohoto programu z řad našich lékařů – doktorandů.

Rok 2023 přinesl i rozšíření počtu docentů v KNL o tři nové. Gratulujeme.

Publikace



Konference



30 **24**

počet přednášek z toho
či posterů abstraktováno

mezinárodní konference



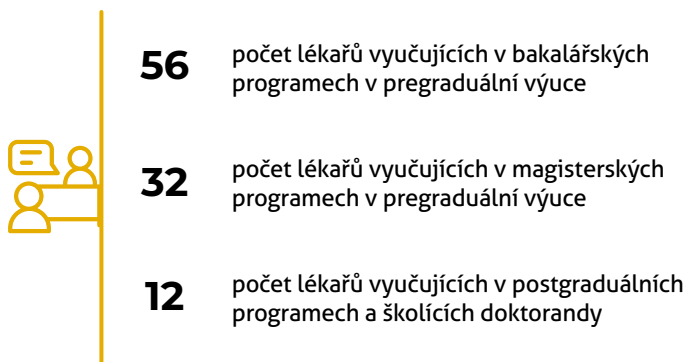
215 **40**

počet přednášek či z toho
posterů abstraktováno

domácí konference (ČR a SR)

KATEGORIE	OCENĚNÁ PUBLIKACE A AUTOR
KATEGORIE I Cena za nejvýznamnější práci v kategorii mladých lékařů – do 35 let /včetně/	MUDr. Matej STRÝČEK Coronary artery perforation successfully treated with a second drug-eluting stent Článek, který byl publikován v periodiku Journal of International Medical Research 2023, Vol. 51(5) 1–5, IF 1,6.
KATEGORIE II Cena za nejvýznamnější práci prezentovanou ve formě ústního sdělení /přednášky/ nebo posteru	MUDr. RNDr. František STEJSKAL, Ph.D. Human Alveolar Echinococcosis: A Long Term Follow Up of Patients at the Tertiary Care Center in Prague, Czech Republic Přednáška, která byla prezentována na světovém kongresu World Congress of Echinococcosis, 28.–30. 8. 2023, Conference Hall of the Kyrgyz State Medical Academy.
KATEGORIE III Cena za nejvýznamnější práci publikovanou v odborném časopise českém, zahraničním nebo za samostatnou odbornou publikaci	MUDr. RNDr. František STEJSKAL, Ph.D. Artemether-lumefantrine, mefloquine and atovaquone-proguanil in the treatment of uncomplicated Plasmodium falciparum malaria in travellers: A retrospective comparative study of efficacy and treatment failures Článek, který byl publikován v periodiku Travel Medicine and Infectious Disease (2023) 52, 102549, IF 12, Cite score 17,1.

Participace na vysokoškolské výuce



Členství v redakčních radách časopisů a výborech odborných společností



29

počet lékařů v domácích výborech odborných společností



1

počet lékařů v zahraničních výborech odborných společností



3

počet lékařů v domácích redakčních radách



4

počet lékařů v zahraničních redakčních radách

Public Relations

Oddělení Public Relations KNL zajišťuje pravidelný komunikační a informační servis pro lokální i celostátní média. Pořádá také významné nemocniční eventy, tiskové konference, akce pro novináře nebo akce pro širokou veřejnost. K nejvýznamnějším akcím patřilo slavnostní zahájení výstavby Centra urgentní medicíny za přítomnosti prezidenta republiky Petra Pavla a den otevřených dveří na staveništi nového pavilonu.

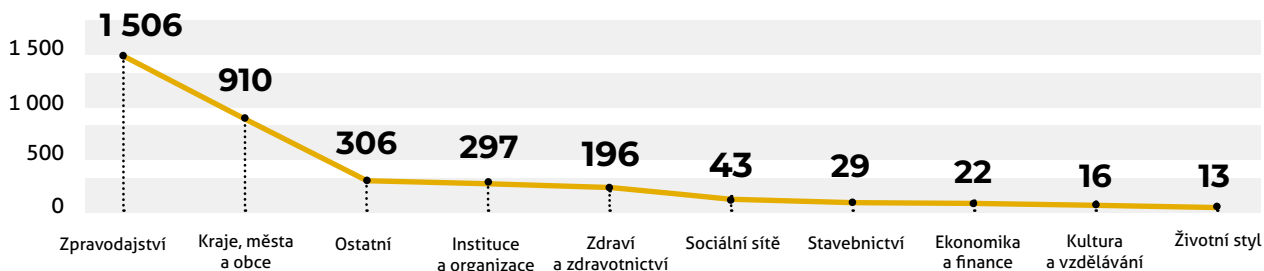
Právě projekt výstavby nového pavilonu, pravidelná a otevřená komunikace průběhu projektu, patří ke komunikačním výzvám KNL pro nadcházející období.

V loňském roce byla Krajská nemocnice Liberec zmíněna v monitorovaných médiích celkem 3 338krát. Nadpoloviční podíl zmínek byl zaznamenán na internetu. Významným komunikačním nástrojem jsou vlastní komunikační kanály KNL – od vlastních sociálních sítí Facebook, Instagram, LinkedIn, X a TikTok přes vlastní licencovaný TV kanál až po tištěný Zpravodaj KNL.

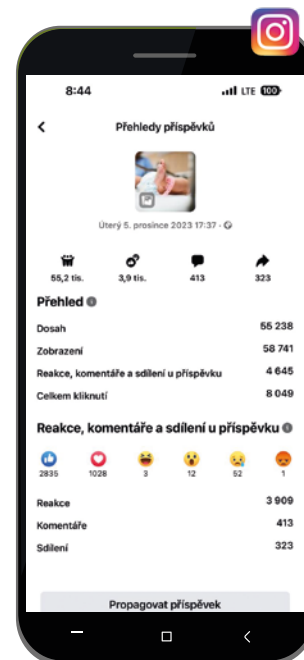
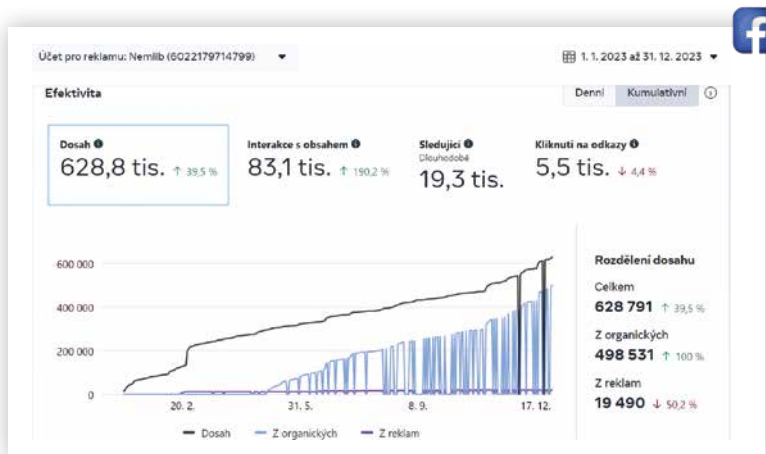
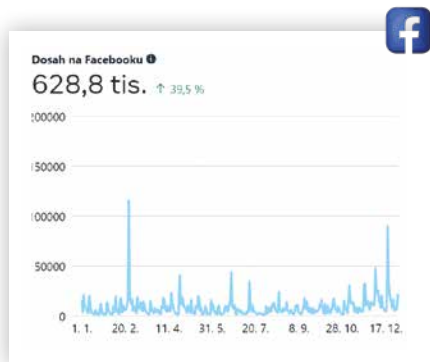
Počet sledujících k 31. prosinci 2023

		KNL – Liberec			
		2021	2022	2023	
facebook		16 952	17 398	19 322	
			KNL – Turnov		
		2021	2022	2023	
		1 547	1 867	2 001	
instagram			KNL – Frýdlant		
		2021	2022	2023	
		1 322	1 610	1 760	
		2021	2022	2023	
		2 484	2 686	3 136	

Rubriky dle vydavatelů



Dosahy příspěvků




KNL – Liberec



KNL – Turnov

KNL - Nemocnice Turnov
Zveřejnil(a) Barbora Belkova
22. 3. 2023 · 🌐


Pokud jste v uplynulých dnech navštívili turnovskou nemocnici, museli jste si všimnout, že to v jejích chodbách vypadá jako v galerii. Své obrazy tu totiž vy... Zobrazit další



Zobrazit přehledy a reklamy Propagovat příspěvek

👍👍👍 135 9 komentářů 19 sdílení

Panel pro profesionály
Přehledy příspěvků



Středa 22. března 2023 17:58 · 🌐

👍 5 539 🗨️ 269 💬 10 ➦ 21

Přehled

Dosah	5 539
Zobrazení	6 470
Reakce, komentáře a sdílení u příspěvku	300
Celkem kliknutí	2 613

Reakce, komentáře a sdílení u příspěvku

👍	228
👎	39
😂	1
😭	1
😬	0
😏	0


Reakce	269
Komentáře	10
Sdílení	21



KNL – Frýdlant

KNL - Nemocnice Frýdlant
Zveřejnil(a) Barbora Belkova
4. 10. 2023 · 🌐


Frýdlantská gynekologie vyhradila úterňní dopoledne pro prekancerózní poradnu (COP). Ta je určena pacientkám s prekancerózními změnami na čítku, u který... Zobrazit další



Zobrazit přehledy a reklamy Propagovat příspěvek

👍👍👍 153 6 komentářů 151 sdílení

Panel pro profesionály
Přehledy příspěvků



Středa 4. října 2023 10:46 · 🌐

👍 12 452 🗨️ 350 💬 8 ➦ 151

Přehled

Dosah	12 452
Zobrazení	17 418
Reakce, komentáře a sdílení u příspěvku	509
Celkem kliknutí	1 955

Reakce, komentáře a sdílení u příspěvku

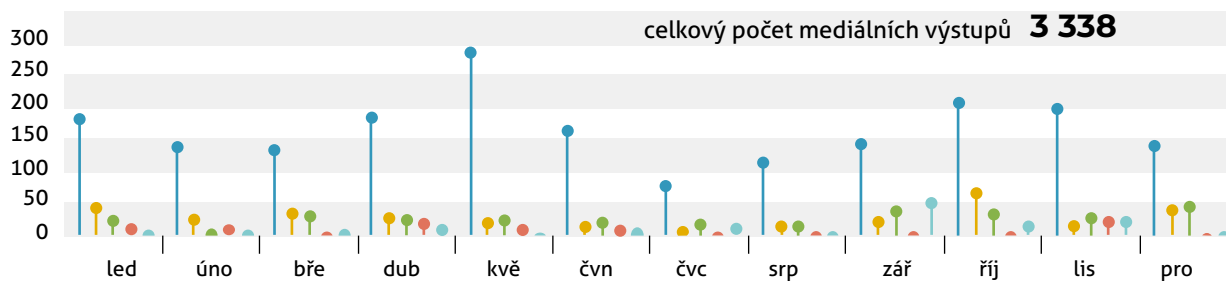
👍	289
👎	64
😂	0
😭	0
😬	0
😏	0

Reakce	350
Komentáře	8
Sdílení	151

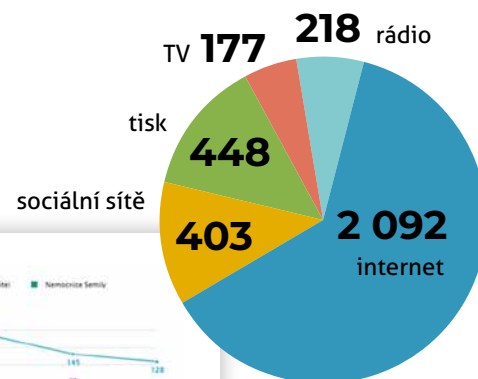
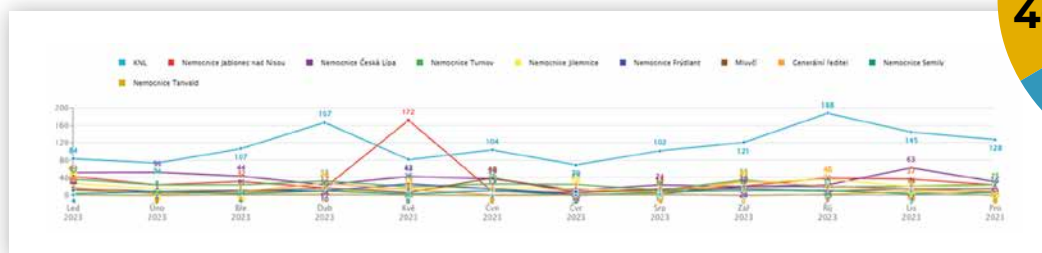




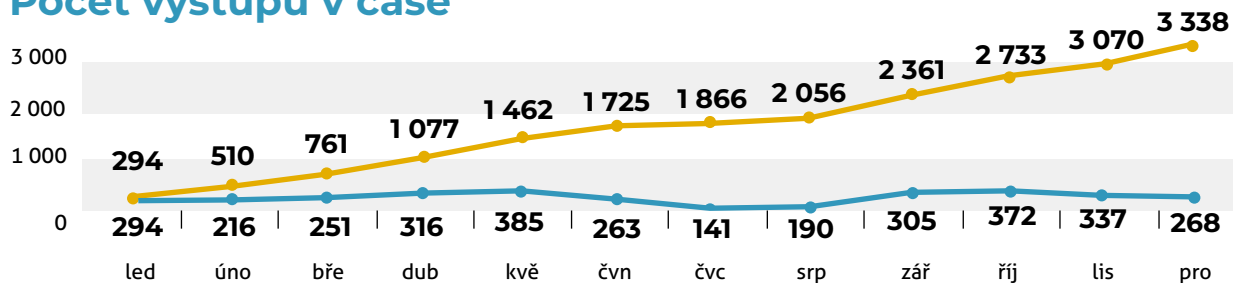
Počty mediálních výstupů v jednotlivých měsících



Top témata v čase



Počet výstupů v čase







2023

Nejdůležitější události

leden

Oznámili jsme **vítěze veřejné zakázky na dodavatele stavby Centra urgentní medicíny**. Nabídky podaly tři subjekty, dvě nabídky splnily podmínky zadavatele. Vítězem veřejné zakázky se stalo sdružení firem Společnost pro nemocnici Liberec SYNER – Metrostav DIZ – GEOSAN GROUP s nabídkovou cenou 3,146 mld. Kč. Zahájení stavby bylo stanoveno na duben 2023, její dokončení je plánováno na první polovinu roku 2026.



Do provozu byl uveden **operační robot DaVinci**, umístěný ve druhém patře zrekonstruovaných libereckých chirurgických operačních sálů. Vyškolení lékaři liberecké nemocnice na něm operují od poloviny ledna 2023. Využíván je zejména při odstraňování zhoubných nádorů u urologických, chirurgických a gynekologických operací.



Slavnostně jsme otevřeli **zrekonstruované lůžkové oddělení traumatologie**. Rekonstrukce trvala deset týdnů. Během nich došlo ke zvýšení standardu oddělení, k rozšíření prostoru sesterny, na všechny pokoje pro pacienty byl přiveden kyslík a na šesti lůžkách je nyní možno monitorovat životní funkce. Rekonstruována byla také sociální zařízení, která byla uzpůsobena pacientům s omezenou mobilitou.



Nemocnice Frýdlant nově nabízí pacientkám a pacientům i estetickou chirurgii, poradnu a ošetření moderními laserovými přístroji.



únor

březen



Krajskou nemocnici Liberec navštívil **ministr zdravotnictví MUDr. Vlastimil Válek**. Prohlédl si dokončovaný Pavilon nukleární medicíny a blíže se seznámil se stavem zrekonstruovaných operačních sálů v budově chirurgie.

S generálním ředitelem KNL

MUDr. Richardem Lukášem a s hejtnanem LB kraje Martinem Půtou pak diskutoval o řízení zdravotnictví v Libereckém kraji. Pan ministr ocenil kvalitu péče v KNL i v dalších nemocnicích v kraji.



Nové **oddělení klinické farmacie** přispívá ke zvýšení bezpečnosti pacientů a kvality péče v nemocnici. Kliničtí farmaceuti docházejí na jednotlivá oddělení nemocnice, kontrolují vzájemné interakce léčiv a spolu

s lékaři řeší i další lékové problémy. V liberecké nemocnici nyní působí dva kliničtí farmaceuti. Výhledově zde budou zaměstnáni až čtyři kliničtí farmaceuti, kteří budou kontrolovat léčiva napříč odděleními v nemocnicích v Liberci, Turnově i Frýdlantě.



Za účasti prezidenta České republiky Petra Pavla jsme oficiálně **zahájili výstavbu Centra urgentní medicíny**. Symbolického aktu poklepání na základní kámen se vedle hlavy státu zúčastnili generální ředitel liberecké nemocnice Richard Lukáš, hejtmán Libereckého kraje Martin Půta, starosta města Turnov Tomáš Hocke, primátor statutárního města Liberec Jaroslav Zámečník, starosta města Frýdlant Dan Ramzer a Petr Syrovátko za konsorcium stavebních dodavatelů. Před samotným ceremoniálem zazpíval přítomným liberecký dětský sbor Severáček. Po krátkých projevech a slavnostním aktu následovaly podpisy do pamětní listiny.

duben

květen



U příležitosti **Mezinárodního dne sester** uspořádala KNL pro ošetrovatelský personál nemocnic v Liberci, Turnově a Frýdlantě malé poděkování v podobě speciálního představení v libereckém divadle.

Přítomní mohli zhlédnout francouzskou komedii *Blbec k večeri*. Došlo také na ocenění sester, které v KNL nemocnicích působí déle než čtyřicet a více let.



Dobrovolnické centrum Dobromysl opět zpříjemnilo pacientům pobyt v nemocnici o Velikonocích. Na libereckém, frýdlantském a turnovském oddělení následné péče rozdávali dobrovolníci i personál přáníčka a něco dobrého k čaji či ke kávě.

červen

Po sedmi měsících byla dokončena **oprava budovy patologie** (pítevný) za téměř 27 milionů korun. Vnitřní prostory se dočkaly modernizace, celý provoz se proměnil v pracoviště odpovídající nejmodernějším požadavkům. Přibyla také pietní místnost pro rodiny, určená pro krátké rozloučení se zesnulými. Na rekonstrukci budovy získala KNL evropskou dotaci z programu REACT–EU. Ta pokryla cca 70 % nákladů.



Den otevřených dveří na stavbě Centra urgentní medicíny přilákal veřejnost, zaměstnance nemocnice, novináře i libereckého hejtmana.

Zdravotníci, kteří se v liberecké nemocnici starají o pacienty s cévní mozkovou příhodou, obhájili **diamantový status péče o pacienty s CMP**. Ocenění vydává ESO (European stroke org.) ve spolupráci s organizací Angels. Tento společný diamant je nevyšší možné uznání v rámci péče o pacienty s CMP. V roce 2023 jej v České republice získalo jen jedenáct nemocnic, z toho tři fakultní. KNL jej obhájila již třetím rokem v řadě.



červenec



KNL obhájila na konci července prestižní evropský certifikát **Centra excelence v páteřní chirurgii**. KNL tento certifikát získala poprvé před čtyřmi lety, a to jako první nemocnice v České republice a čtvrtá v Evropě. V celé východní Evropě jsou pouze dvě nemocnice, které certifikaci Eurospine získaly. Tato reakreditace znamená pro KNL splnění náročných požadavků na kvalitu, počty kvalifikovaného personálu, přístrojové vybavení a také na kvalitu dalších pracovišť nemocnice.

Oddělení nukleární medicíny je již umístěno v krásných nových prostorách pavilonu R a běží v tzv. záběhovém režimu. Od července má toto oddělení také nového primáře. Stal se jím MUDr. Jozef Kubinyi, Ph.D., FEBNM, zkušený radiolog působící v Česku a na Slovensku, jenž v minulosti zastával i post ministra zdravotnictví.



Kanylační tým šesti vysoce specializovaných sester, který působí v KNL již od začátku roku 2022, získal svoji speciální místnost, tzv. **ambulanci kanylačního týmu**. Místnost se nachází v prvním patře budovy B a je speciálně vybavena pro zavádění katetrů. Pacienti jsou sem převáženi na zákrok z různých oddělení liberecké nemocnice, případně i z okolních nemocnic.

srpen

září

Akce **Den pro mrtvici / Čas je mozek** přilákala na liberecké Soukenné náměstí na tři stovky zájemců. Naši zdravotníci jim v sanitě měřili průchod krkavicemi, na místě pak také měřili tlak a informovali všechny přítomné, jak rozpoznat příznaky mrtvice i jak jednat v případě podezření na ni.



V liberecké nemocnici proběhl již XII. ročník konference **Sestra v akci**, tentokrát na téma **Pojďme se držet v kondici, kolegové...**



Na oddělení kardiologie byl oficiálně spuštěn provoz nově instalované intervenční **angiolinky Azurion 7 FlexArm**. Ta nahradila třináct let starou angiolinku. Nová angiolinka bude sloužit pro provádění intervenčních kardiologických vyšetření a strukturálních výkonů na srdci. Jak upřesňuje Ing. Lukáš Císař z investičního oddělení KNL, angiolinka Azurion poskytne libereckým lékařům mnoho nových funkcionalit. Je vybavena nejmodernějšími prostředky pro snižování dávky RTG záření u pacienta i personálu, zároveň nabídne i vyšší kvalitu obrazu.

Letošní **Poctu hejtmána** obdržela také ředitelka ošetrovatelské péče KNL, paní Mgr. Marie Fryaufová, a to za mimořádný a dlouhodobý přínos v oblasti ošetrovatelské péče. Slovy generálního ředitele KNL MUDr. Richarda Lukáše si paní Marie tuto poctu zasloužila již dávno. Dlouhodobě totiž přispívá ke skvělé ošetrovatelské péči a k dobrému jménu Krajské nemocnice Liberec.



Uskutečnilo se dlouho očekávané **slavnostní otevření Pavilonu nukleární medicíny** realizovaného za 111,5 milionu korun. Celá budova nukleární medicíny je diagnostickým pracovištěm, ve kterém se neprovádí žádné zákroky ani léčba. Probíhá tu výhradně vyšetřování pacientů. Pásku na novém pracovišti přestřihli MUDr. Tomáš Šebek, primář oddělení nukleární medicíny MUDr. Jozef Kubinyi, předsedkyně dozorčí rady KNL Lena Mlejnková, hejtmán LK Martin Půta, generální ředitel KNL MUDr. Richard Lukáš, radní LK Vladimír Richter, vrchní sestra oddělení nukleární medicíny Lenka Šťastná a autor návrhu stavby Ing. arch. Jan Duda.



V přednáškové místnosti KNL se uskutečnila již **XVI. liberecká konference nelékařských profesí**, tentokrát na téma Zdravotnictví bez hranic. Zaplněnému sálu přednášeli dopoledne čeští i zahraniční odborníci. Odpolední blok celodenní konference pak patřil MUDr. Tomáši Šebkovi, českému chirurgovi a účastníku misí Lékařů bez hranic.





Na Technické univerzitě v Liberci se konal **III. liberecký den dětské rehabilitace**, tentokrát věnovaný tématu dětské nohy. Konferenci, která byla zařazena do celoživotního vzdělávání, uspořádalo oddělení rehabilitace KNL za finanční podpory Vědecké rady KNL.



S diagnostikou zraku u pacientů s diabetem nově pomáhá i přístroj zvaný **fundus kamera**. Tímto přístrojem se nově vyšetřuje oční pozadí pacientů na oddělení liberecké diabetologie. Toto vyšetření probíhá bez mydriáz, pacient v pořádku odchází za deset minut.

Liberecké **kardiocentrum** oslavilo **20 let**. Při této příležitosti se konala i odborná konference Den liberecké kardiologie. Pro tři sta účastníků bylo připraveno mnoho zajímavých přednášek a rozdávala se zde i ocenění. Liberecké kardiocentrum garantuje specializovanou péči pro více než půl milionu obyvatel nejen Libereckého kraje, ale i přilehlých částí Středočeského kraje a Ústeckého kraje. Pracuje v něm přes 190 lidí, z nichž je 38 lékařů. Oddělení vzniklo před 20 lety, každoročně přijme zhruba 400 pacientů s akutním infarktem a dalších více než 60 pacientů po srdeční zástavě a úspěšné resuscitaci.

Pacientům KNL slouží nejmodernější **přístroj EOS Edge** za 26,9 mil. Kč. Nejlépe vybavený nízkodávkový rentgenový přístroj tohoto typu v ČR je umístěn na oddělení liberecké radiodiagnostiky. Umožňuje zobrazení páteře a dolních končetin ve vzpřímené poloze.



Na **liberecké urologii** byl uveden do provozu velmi kvalitní německý přístroj Dornier Delta III, určený k tzv. LERV metodě. Zakoupen byl za 24,7 mil. Kč z evropských fondů. Jedná se o jeden z nejlepších přístrojů na trhu. Na oddělení pro něj byly upraveny prostory a vybudována samostatná ovladovna.



Do libereckého **babyboxu** byla vložena čerstvě narozená holčička. Vážila 3 550 gramů, měřila 49 cm a byla v pořádku. Dostala „pracovní“ jméno Jitka Prosinčová. Holčička byla devátým dítětem, které bylo do babyboxu KNL za dobu jeho fungování umístěno.



Na radiodiagnostickém oddělení byla slavnostně uvedena do provozu nová **třítleslová magnetická rezonance Philips Ingenia 3.0T**. Tato MR o síle pole 3T je první takto výkonnou MR v Libereckém kraji. Díky své technologii přístroj umožňuje vysokou kvalitu obrazu. Je určen pro kompletní diagnostiku zejména v oblastech onkologie, neurologie, kardiologie, chirurgie a interních nemocí. Pořizovací cena celé dodávky byla 50,8 mil. Kč vč. DPH. Přístroj byl hrazen z dotačního programu REACT-EU. V plném provozu je od konce listopadu 2023.



Krajská nemocnice Liberec se stala jedním z partnerů mezinárodního projektu **#HealthLabs4Value** a začala s jeho implementací na liberecké spinální jednotce. Projekt financovaný z evropského dotačního programu Interreg Central Europe je zaměřený na zdravotnické aktivity, které podpoří vývoj a zavádění digitálních řešení i nových technologií v péči o pacienty.



Tak jako každý rok připravilo i letos dobrovolnické centrum Dobromysl pro pacienty všech oddělení následné péče v KNL nemocnicích **vánoční překvapení**. V liberecké nemocnici pacienti ONP navštívili zástupci vedení nemocnice i střediska podpůrné péče. Pacientům osobně přáli hlavně zdraví a klidné svátky. Předali jim krásná přáníčka a cukroví, které pro ně napekli naši dobrovolníci. Věříme, že tato malá předvánoční nadílka všechny pacienty potěšila.



POZOR! Od 13. prosince je v našem pavilonu D zprovozněn **nový vchod z ulice Kristiánova**. Tento vchod byl vytvořen z důvodu modernizace KNL, konkrétně stavby parkovacího domu. Po dokončení celé stavby v roce 2026 bude obnoven původní vchod a atrium bude sloužit pacientům ONP i jejich návštěvám.



Turnov



Od března to v turnovské nemocnici vypadá jako v galerii. Své **obrazy** tu totiž vystavují umělci sdružení do spolku Výtvarníci Českého ráje. Jejich tvorbu najdete doslova všude. Díla na témata mikrosvět a makrosvět, zpěváci a zpěvačky, Venuše a krajiny tvoří pět tematických celků. Obrazy jsou rozmístěny v pěti podlažích nemocnice a jsou prodejné. Výstava je součástí projektu Humanizace oddělení následné péče. Odstartovala ji slavnostní vernisáž, na kterou dorazila velká část vystavujících výtvarníků i mnoho dalších hostů z turnovské nemocnice, Střední zdravotnické školy Turnov aj. Podívat se přišli i pacienti z oddělení následné péče a klienti z domova důchodců Pohoda.

V květnu se v zahradě polyfunkčního domu ve Skálově ulici uskutečnila akce s názvem Hravě jak žít zdravě. Místní obyvatelé se zde mohli dozvědět, jak jsou na tom se svým **zdravím**. Na místě byla řada stánků, v zastoupení nechyběla ani turnovská nemocnice. Turnovské sestřičky zde měřily krevní tlak a hladinu cukru v těle. Pod dohledem rehabilitačních sester pak mohli návštěvníci zjistit, zda nemají ploché nohy, a získat tipy, jak jim předejít.



Laboratoř klinické biochemie a hematologie v Turnově se v listopadu zapojila do každoroční celosvětové akce na podporu **prevence proti rakovině prostaty**. Součástí akce Movember byla i možnost nechat si vyhotovit vyšetření prostaty z krevního vzorku. Vyšetřit se nechali také pan starosta Tomáš Hocke a místostarosta Jan Lochman. Oba potvrdili, že vyšetření je opravdu rychlé!



Frýdlant

Frýdlantská **gynekologie** vyhradila úterní dopoledne pro prekancerózní poradnu (COP). Ta je určena pacientkám s prekancerózními změnami na čípku, u kterých lékař provádí expertní kolposkopii. Poradna funguje ve spolupráci s expertními kolposkopisty z libereckého oddělení a mohou ji navštívit nejen pacientky z Frýdlantska, ale i liberecké, případně českolipské zájemkyně. Poradna nabízí pacientkám stejné vybavení jako v Liberci (nový kolposkop) při mnohem kratších čekacích dobách. Pacientky se tak mohou samy rozhodnout, zda se objednájí do liberecké nebo frýdlantské poradny.





V říjnu se ve Frýdlantě uskutečnil tzv. **hejtmanský den**, na jehož programu byla i návštěva Nemocnice Frýdlant. Hejtmán Martin Půta se zde v doprovodu starosty a místostarosty setkal s generálním ředitelem Krajské nemocnice Liberec MUDr. Richardem Lukášem, ředitelkou ošetrovatelské péče Mgr. Marií Fryaufovou, primářkou frýdlantské nemocnice MUDr. Annou Sechovskou a hlavní sestrou frýdlantské nemocnice Lenkou Brožíkovou. Společně si prohlédli část areálu nemocnice a hovořili o hotovém projektu na rekonstrukci.

Nemocnice Frýdlant je opět blíže plánované **rekonstrukci**. Město Frýdlant nechalo zpracovat a také uhradilo projekt na rekonstrukci frýdlantské nemocnice, a to včetně stavebního povolení i rozpočtu na celkovou cenu cca 243 mil. Kč. Naplánována je kompletní rekonstrukce a přestavba bývalého dětského oddělení, výstavba spojovacího krčku s budovou FA i vybudování lůžkového oddělení v přízemí této budovy, tedy v místě, kde je nyní laboratoř. Do budovy bývalého dětského oddělení (FB) pak bude přemístěna laboratoř a další ambulance včetně gynekologické. Ta se nyní nachází v budově FG.



První viditelnou změnou bude demolice staré kotelny, která je v majetku města. Samotná modernizace areálu začne první etapou. Obsahuje položení VN kabelu, přezbrojení i rekonstrukci trafostanice (vysoké napětí) a přesun márnice do sousedního prostoru v trafostanici.





Lékařský a ošetrovatelský úsek / Kvalita v roce 2023

Umělá inteligence představuje nekonečné možnosti v oblasti zdravotnictví. Může být klíčem k přesnější diagnostice, personalizované léčbě i zlepšení péče o pacienty.



Lékařský úsek

Rok 2023 byl pro naši nemocnici nejen obdobím výzev, ale také obdobím mimořádných úspěchů a inovací, které nám umožnily posílit naši péči a zlepšit dostupnost služeb pro pacienty.

Úspěšně jsme přestěhovali oddělení nukleární medicíny do nejmodernějšího pavilonu v České republice. Současně jsme zprovoznili přístroj pozitronové emisní tomografie (PET), čímž jsme pacientům umožnili podstoupit toto vyšetření přímo v naší nemocnici, bez nutnosti cestovat mimo Liberecký kraj. PET vyšetření je pro některé pacienty, zejména v onkologii nebo neurologii, klíčové. Pokročilý diagnostický postup umožňuje lékařům získat detailní informace o metabolické aktivitě a funkci tkání i orgánů. Je neocenitelný pro stanovení diagnózy, hodnocení rozsahu onemocnění, plánování léčby a sledování účinnosti terapie.

Dalším významným krokem bylo zprovoznění robotické chirurgie na systému DaVinci. Špičkové technické zařízení je využíváno odděleními urologie, chirurgie a gynekologie. Dosáhli jsme tak výrazného pokroku v oblasti invazivních chirurgických zákroků a zvýšili komfort i bezpečnost pacientů.

Na jaře 2023 jsme zahájili stavbu Centra urgentní medicíny, která zabrala 40 % areálu liberecké nemocnice. Projekt si vyžádal úpravy režimu v areálu, avšak s budoucím cílem zlep-

šit a rozšířit naši schopnost poskytovat rychlou i efektivní urgentní péči pacientům. Moderní a komplexní zařízení bude sloužit k poskytování všestranné péče v rámci chirurgie, traumatologie, ortopedie a kardiologie.

V roce 2023 naplno ukázala své možnosti umělá inteligence systému ChatGPT. Právě použití umělé inteligence ve zdravotnictví pro nás bude do budoucna znamenat největší výzvu a zároveň příležitost. Umělá inteligence představuje nekonečné možnosti v oblasti zdravotnictví. Může být klíčem k přesnější diagnostice, personalizované léčbě i zlepšení péče o pacienty. Již nyní využíváme umělou inteligenci v KNL například při popisování rentgenových snímků, při histologickém vyšetření na patologii nebo při snímání očního pozadí u diabetiků. Věříme, že využití umělé inteligence ve zdravotnictví bude i nadále rostoucím trendem a přinese s sebou mnoho inovací i zlepšení ve zdravotní péči pro všechny.

Rok 2023 byl pro KNL obdobím dynamického růstu a pokroku, který by nebyl možný bez nasazení a odhodlání našeho týmu. Za to patří všem velké poděkování.

S úctou

doc. MUDr. Tomáš Roubíček, Ph.D., FESC
lékařský ředitel KNL, a. s.

Motto:

Komu je práce radostí,
pro toho je život štěstím.



Ošetrovatelský úsek

Uplynulý rok 2023 patřil k těm klidnějším z hlediska neočekávaných situací v provozu našich oddělení.

Podařilo se nám doplnit personální stavy jednotlivých profesních kategorií. Byl tedy prostor na rekapitulaci nastavených procesů a jejich aktualizaci dle platné legislativy.

Neustále klademe vysoké požadavky na bezpečí a kvalitu ošetrovatelské péče. Byl upraven a zmodernizován vstupní i adaptační proces nově nastupujících zaměstnanců. Pečlivou aktualizací prošly také nastavené ošetrovatelské standardní postupy. Stále zdokonalujeme elektronizaci evidence poskytované péče. Po zavedení na standardních odděleních jsme začali aplikovat elektronickou ošetrovatelskou dokumentaci i na složitějších, intenzivních odděleních.

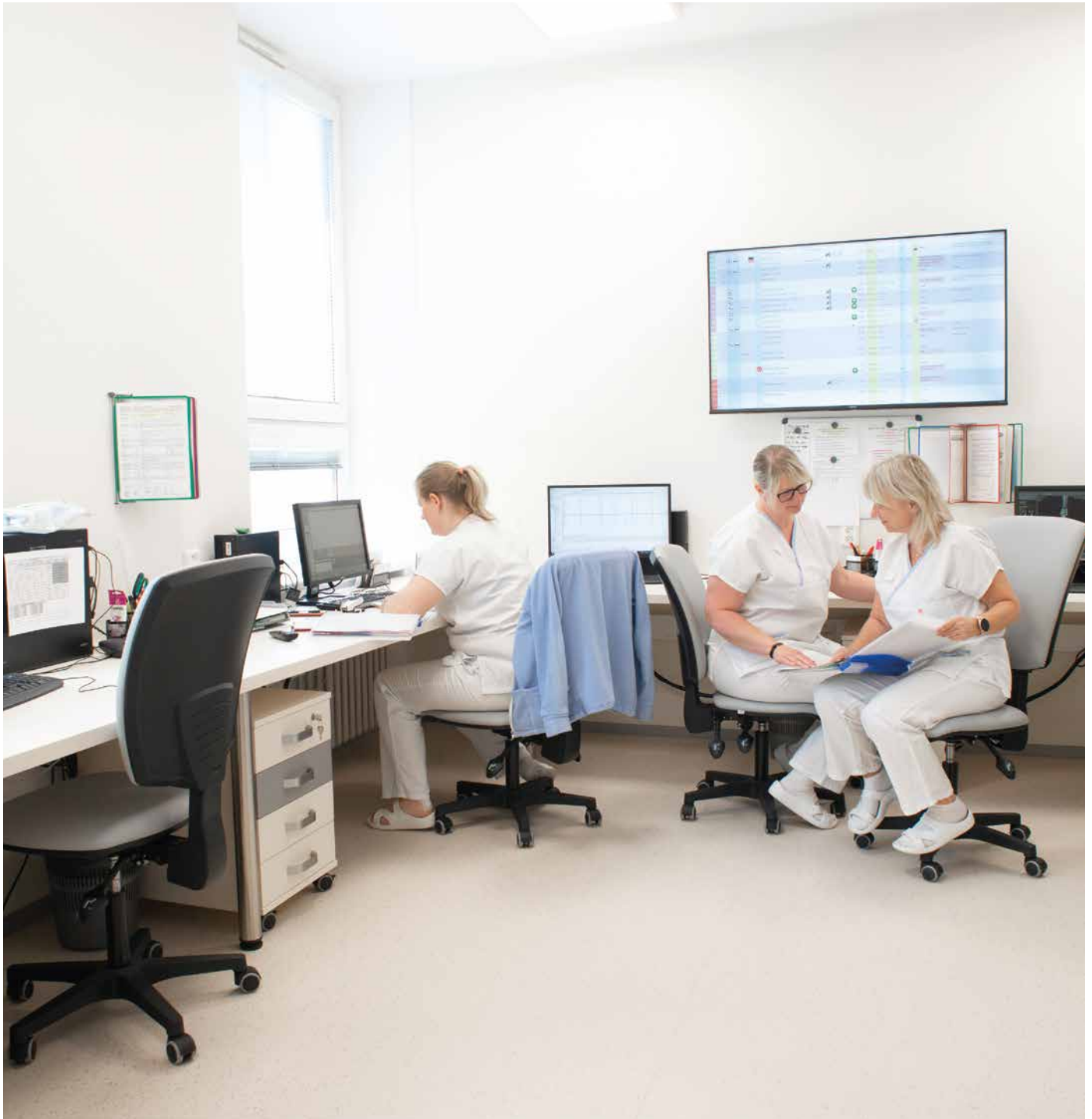
Zaměstnancům vytváříme optimální prostor pro další vzdělávání a neustálé zdokonalování i osvojování moderních zdravotnických postupů.

Značný důraz klademe na bezpečí našich zaměstnanců, kteří se cítí být ohroženi zvýšenou verbální i kontaktní agresivitou některých pacientů. Zvýšili jsme tudíž frekvenci školicích kurzů a technik, jak se s agresivitou pacientů na pracovišti lépe vypořádat.

Ikdyž se nám s prováděnou výstavbou nového pavilonu CUM trochu zkomplikoval provoz celého nemocničního areálu, snažíme se vytvářet optimální prostředí jak pro zaměstnance, tak pro pacienty.

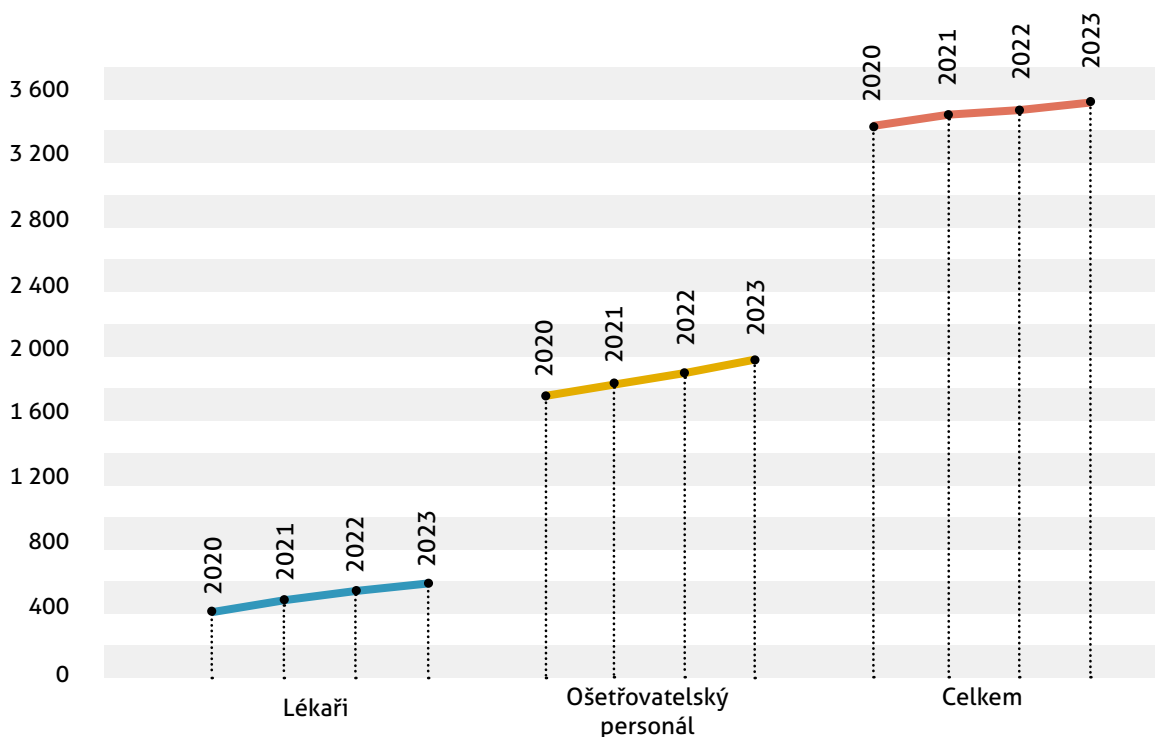
Mgr. Marie Fryaufová
ředitelka pro ošetrovatelskou péči KNL, a. s.

2023



Počet zaměstnanců

	2020	2021	2022	2023
Lékaři	468	500	517	547
Ošetrovatelský personál	1 766	1 831	1 875	1 947
POČET ZAMĚSTNANCŮ CELKEM	3 215	3 367	3 449	3 575



Průměrná mzda

(bez covidových odměn z MZ ČR) v Kč



Kvalita v roce 2023

V tomto roce jsme navázali na předchozí rok v elektronické ošetrovatelské dokumentaci a rozšířili její zavedení také na některá intenzivní lůžka (ARO, JIP).

Na Neurocentru jsme obhájili akreditaci EU-ROSPINE 2023. Krajská nemocnice Liberec jako první nemocnice v Česku a čtvrtá v Evropě získala statut Evropského centra excelence, který uděluje společnost Eurospine – Spine society of Europe.

V rámci certifikačního auditu bylo na místě pro- věřeno, jak byla implementována dokumen- tace kvality v praxi a zda je účinná.

Neurochirurgické centrum je vysoce speciali- zované pracoviště. Pacienti mají k dispozici výjimečné vybavení a vysoce kvalifikovaný per- sonál s bohatými zkušenostmi i s mezioborovými kompetencemi v oblasti léčby páteře. Centrum

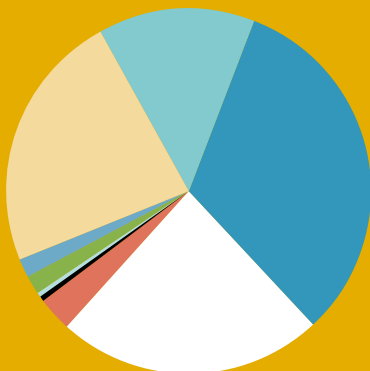
má velké zkušenosti s mezioborovou i interpro- fesní spoluprací a těží také z interní spolupráce s Paraplegickým centrem (spinální jednotkou) s dobře vybaveným terapeutickým oddělením. Bezpečnost pacientů je podpořena interními od- borníky, kteří využívají komplexní soubory ope- račních postupů a SOP specifických pro jedntli- vá onemocnění.

Osvědčení o certifikaci jsme získali na období dalších pěti let.

V průběhu roku jsme se věnovali účasti na do- zorových auditech oddělení nemocnice. Kon- krétně šlo o Centrum laboratorní medicíny (CLM), Centrum PATOS a o centrální sterilizaci v Liberci a Turnově.

V červnu jsme se v Praze aktivně účastnili kon- ference společnosti SAK, o. p. s. Před kolegy

Typy interních auditů



● Hygienicko-epidemiologická oblast	56
● Laboratorní proces	34
● BOZP a PO	78
● Řízení kvality	57
● Radiodiagnostika	7
● Radioterapie	1
● Radioizotopová diagnostika	1
● Léčiva na odděleních	4
● Transfuzní výrobní úsek	4

z jiných nemocnic jsme obhajovali naši elektronickou ošetrovatelskou dokumentaci i náš interní systém řízené dokumentace.

Prezentace byla natolik zajímavá, že nás během čtyř měsíců navštívilo přibližně 17 nemocnic, které projevíly o tuto problematiku zájem.

Náš interní systém řízené dokumentace postupně zefektivňujeme ve spolupráci s ICT oddělením. V současné době už přináší zaměstnancům KNL celkově větší přehled. Nový systém nabízí nejen přehledné statistiky. Je velkým přínosem i pro výstup dat, která budeme potřebovat pro další analýzy v budoucnu. Do interního systému auditů jsme vložili také nové auditní otázky (tzv. checklisty), které nám více zprůhlední statistický pohled na funkčnost oddělení i procesů. Interní systém řízené dokumentace nám zároveň nabízí pohled na jednotlivá oddělení a srovnání procesů v rámci celé KNL.

Nastavili jsme proces kritických hodnot, nutriční péče a invazivních vstupů. Dále pracujeme na snížení administrativní zátěže v nemocnici.

Naši zástupci byli přítomni na setkání u kulatého stolu při řešení omezovacích prostředků v rámci celé České republiky. Nově jsme validovali proces pro 3D tisk, který využívají lékaři v nemocnici při ošetření pacientů.

V polovině roku se nemocnice účastnila Národního hodnocení spokojenosti pacientů (NHSP), které se koná pod záštitou Ministerstva zdravotnictví. Spokojenost pacientů se v našich zařízeních vyšplhala na 94,86 %. Jde o navýšení o 1,59% bodů oproti poslednímu šetření před dvěma lety.

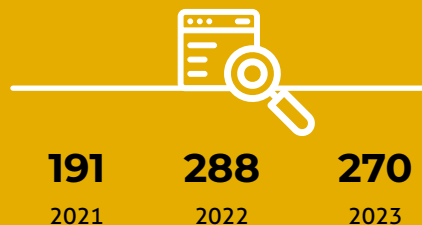
Naši pacienti nás také odměnili velkým množstvím děkovných dopisů doručených do KNL. V roce 2023 jsme jich obdrželi celkem 265, tj. o 38 více oproti roku 2022.

Novinkou konce roku bylo setkání manažerů kvality Libereckého kraje. Zahájila ho naše nemocnice ve spolupráci s páteřními nemocnicemi kraje. Přátelské setkání se konalo v Krajské nemocnici Liberec. Navzájem jsme se shodli na pravidelných poradách, jež nám umožní předávat si zkušenosti a informace mezi jednotlivými zařízeními. Těchto schůzek na krajské úrovni využijeme v roce následujícím na setkání manažerů kvality České republiky, které jsme svolali na květen.

Na sklonku roku se nemocnice věnovala novému projektu Léčba v závěru života, který bude pokračovat i v roce následujícím. Tento projekt by měl pacientovi přinést dobrou kvalitu života při zachování jeho hodnot a za podpory blízkých.

V našich třech zařízeních bylo celkem provedeno 270 auditů, z toho 57 interních auditů řízení kvality zdravotnického úseku. Přehled všech auditů je znázorněn v grafu.

Počet auditů



Děkovné dopisy a stížnosti

Počet poděkování

- nárůst o 38 děkovných dopisů oproti předchozímu roku

Nejlépe hodnocená oddělení

- Liberec: chirurgie (celkem 63 dopisů, z toho chirurgie 5. patro – 33 děkovných dopisů)
- Turnov: ortopedie (10 děkovných dopisů)
- Frýdlant: následná péče (5 děkovných dopisů)

Nejlépe hodnocená oblast

- péče, přístup a prostředí bylo zmíněno v 72 %

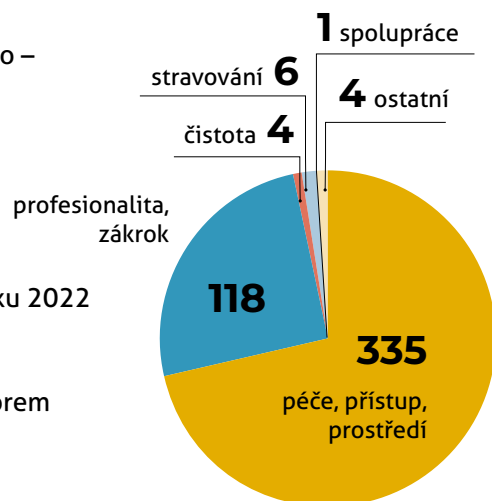
Počet děkovných oblastí

- celkem 346 zmíněných oblastí, nárůst o 71 oblastí oproti roku 2022

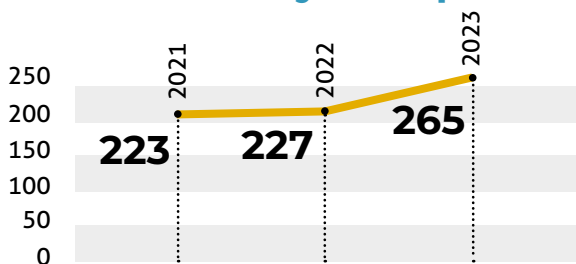
Reakce na sociálních sítích

- významná část reakcí dorazila do KNL nemocnic také prostřednictvím sociálních sítí a jejich komunikačních platforem
- valná většina byla pochvalného charakteru

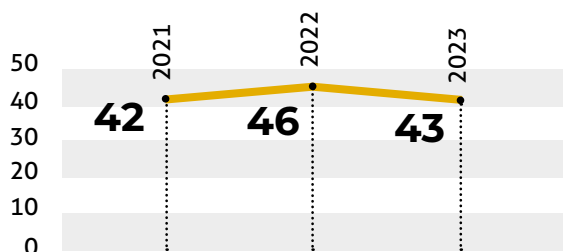
Typy poděkování*



Počet děkovných dopisů*



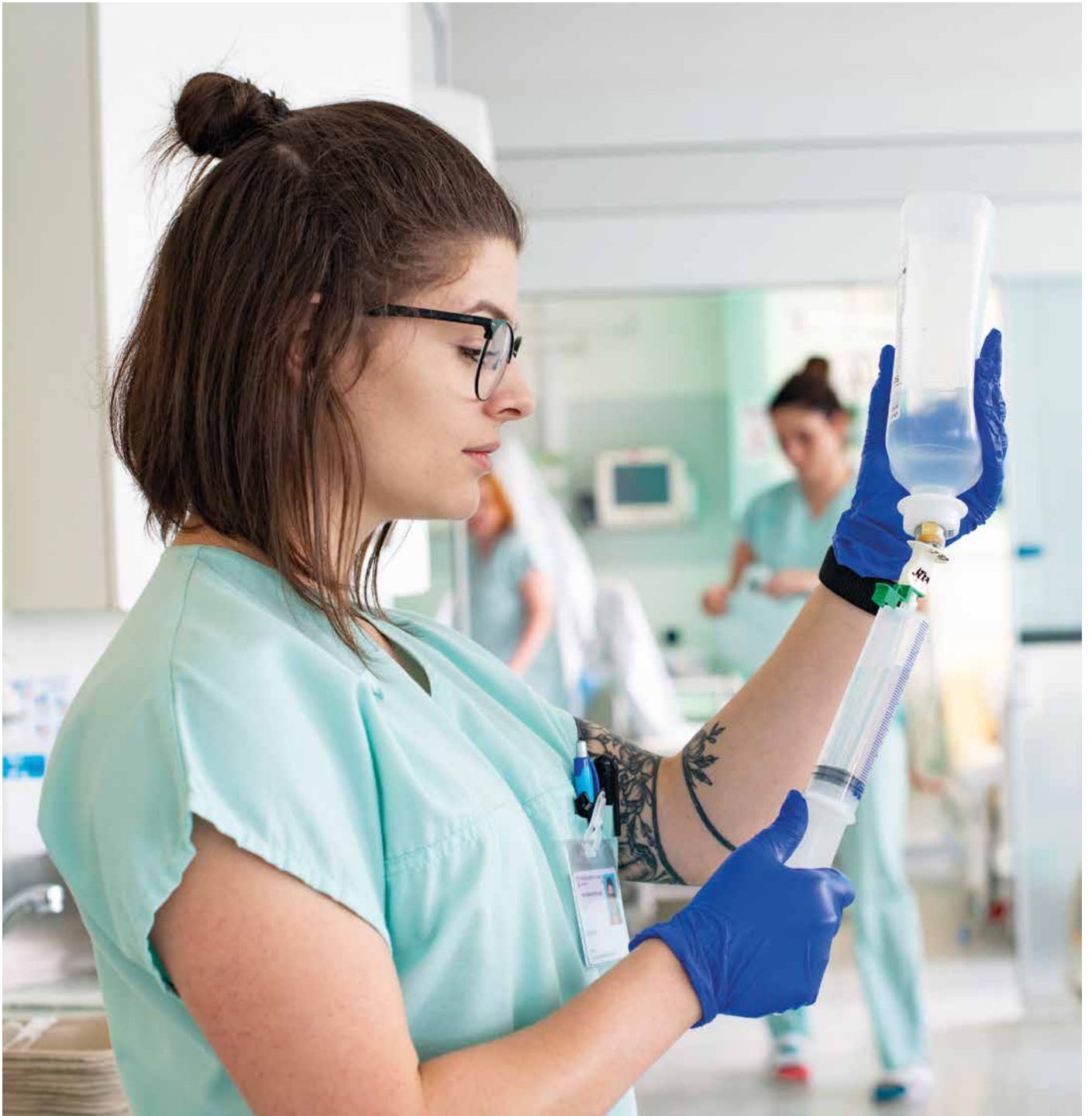
Počet stížností*



Typy stížností*



* bez sociálních sítí







Ekonomický úsek – Hospodářské výsledky

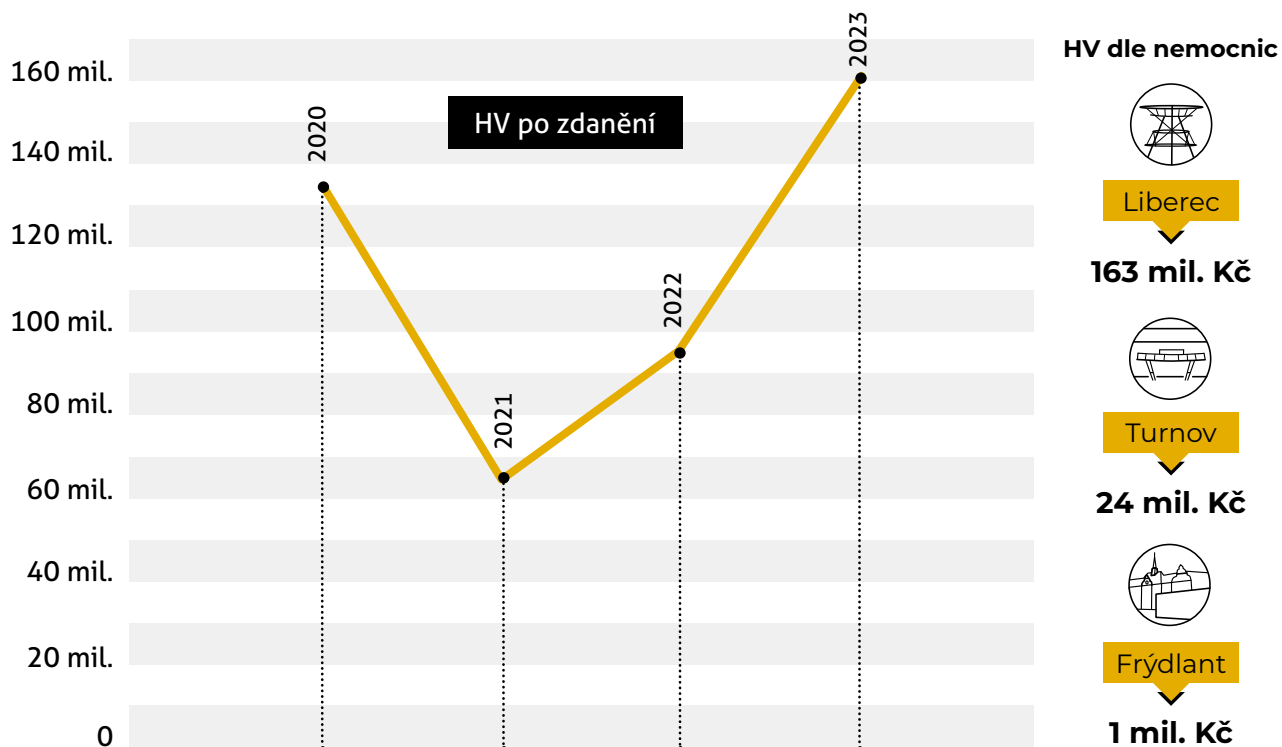


Jelínková

Ing. Hana Jelínková, MHA
ekonomická ředitelka

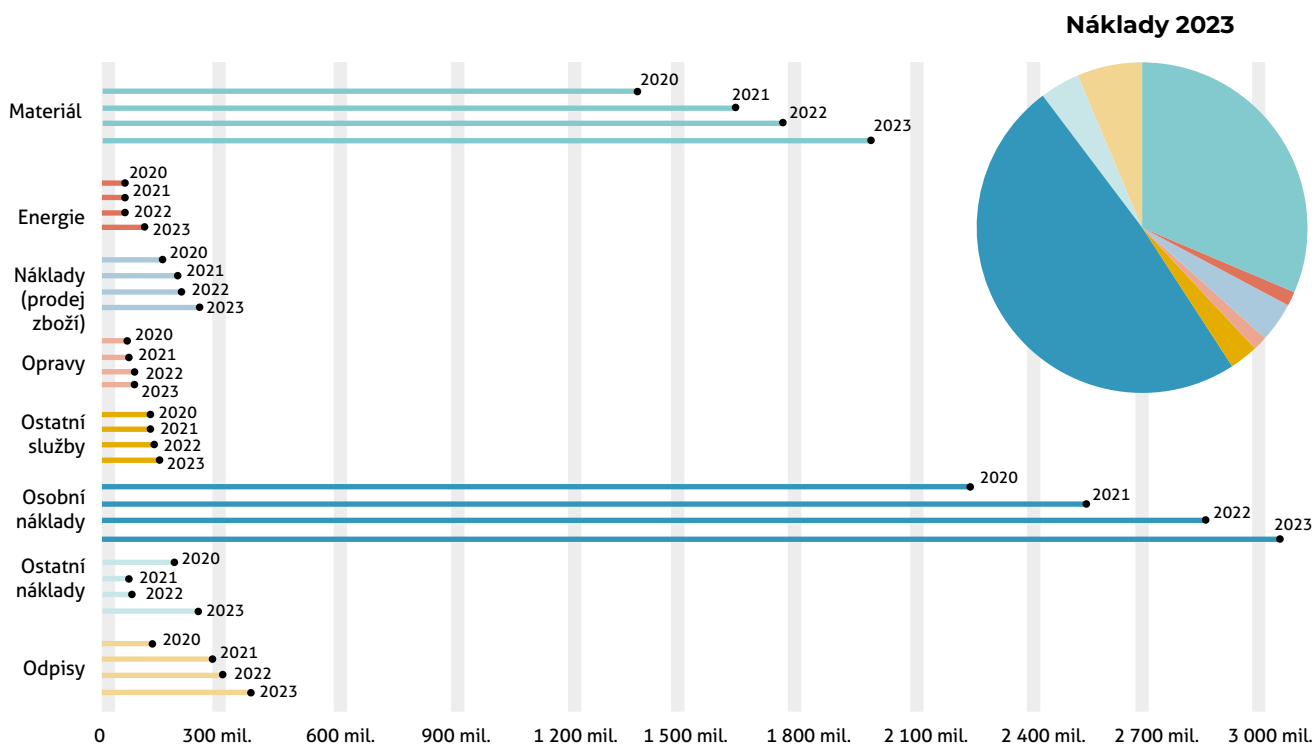
Hospodářské výsledky

KNL, a. s. – Nemocnice Liberec, Nemocnice Turnov a Nemocnice Frýdlant



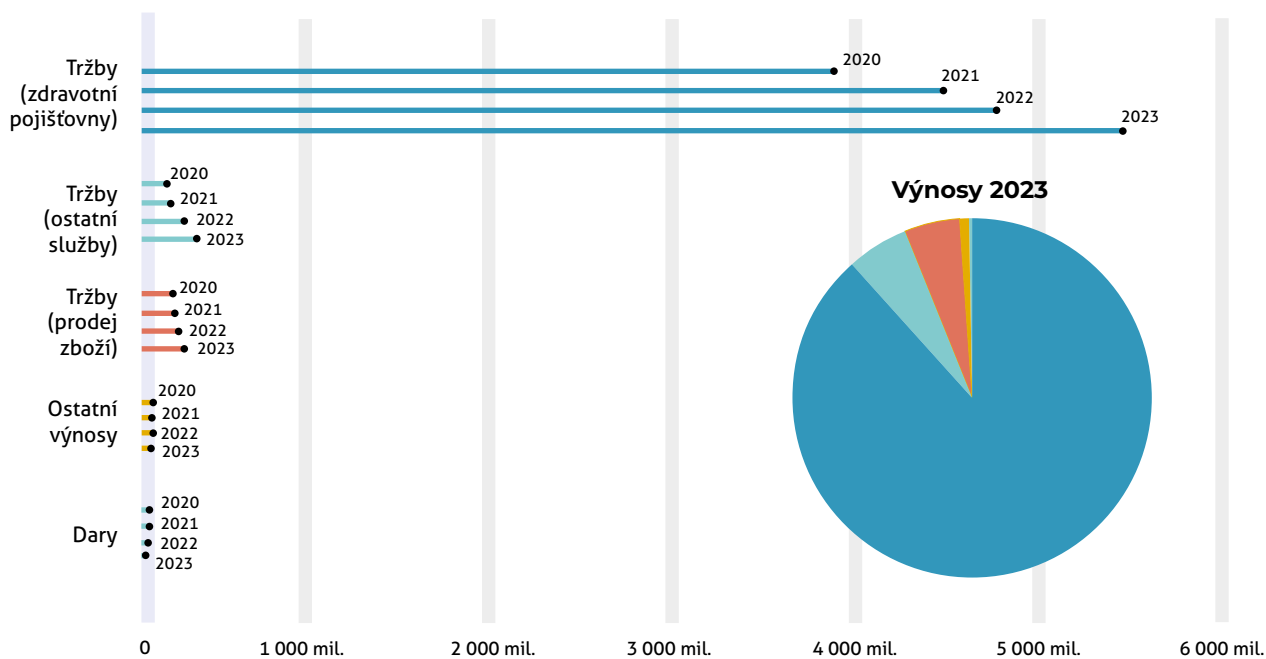
v Kč	2020	2021	2022	2023
HV po zdanění	136 073 667	66 327 769	90 413 019	162 350 013

Struktura nákladů



Struktura nákladů (bez DPPO) v mil. Kč	2020	2021	2022	2023
Náklady celkem	4 374	5 108	5 485	6 202
Materiál	1 416	1 665	1 764	1 956
Energie	54	56	53	93
Náklady (prodej zboží)	175	186	198	231
Opravy	63	78	91	92
Ostatní služby	125	129	150	172
Osobní náklady	2 239	2 642	2 846	3 035
Ostatní náklady	180	71	82	229
Odpisy	122	281	301	394

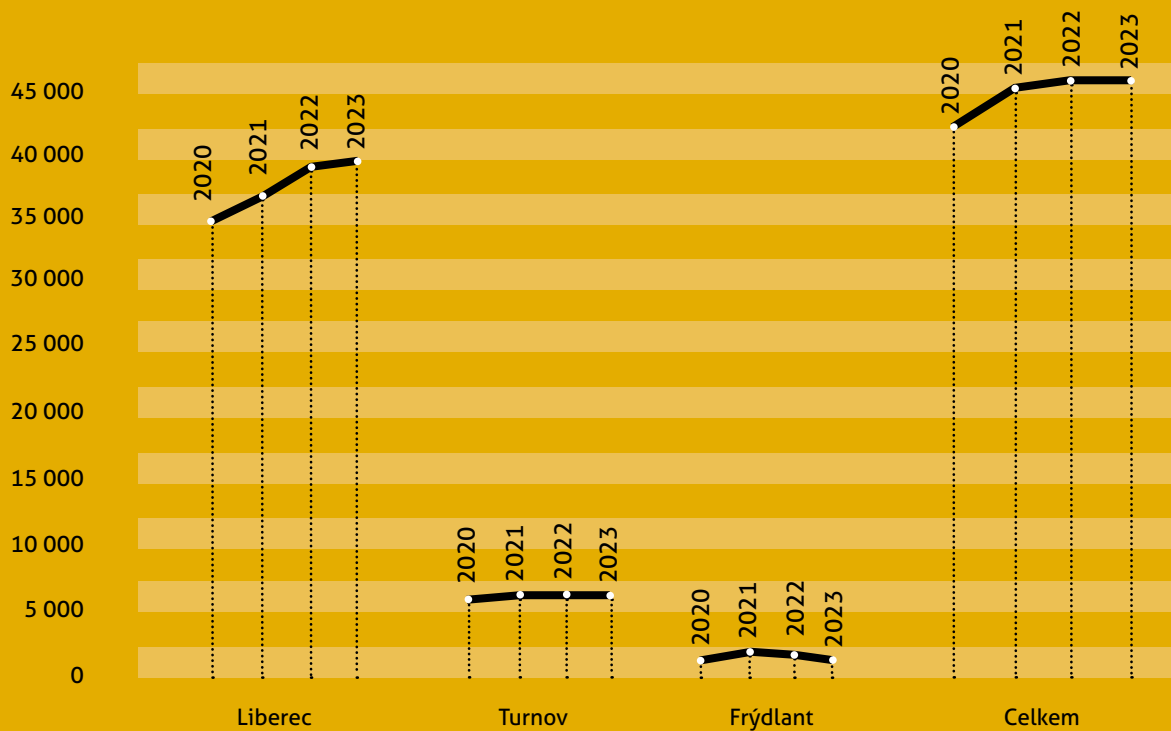
Struktura výnosů



Struktura výnosů v mil. Kč	2020	2021	2022	2023
Výnosy celkem	4 551	5 138	5 584	6 390
Tržby (zdravotní pojišťovny)	3 918	4 495	4 818	5 494
Tržby (ostatní služby)	277	284	316	353
Tržby (prodej zboží)	248	255	277	311
Ostatní výnosy	51	53	63	57
Dary	25	22	6	4

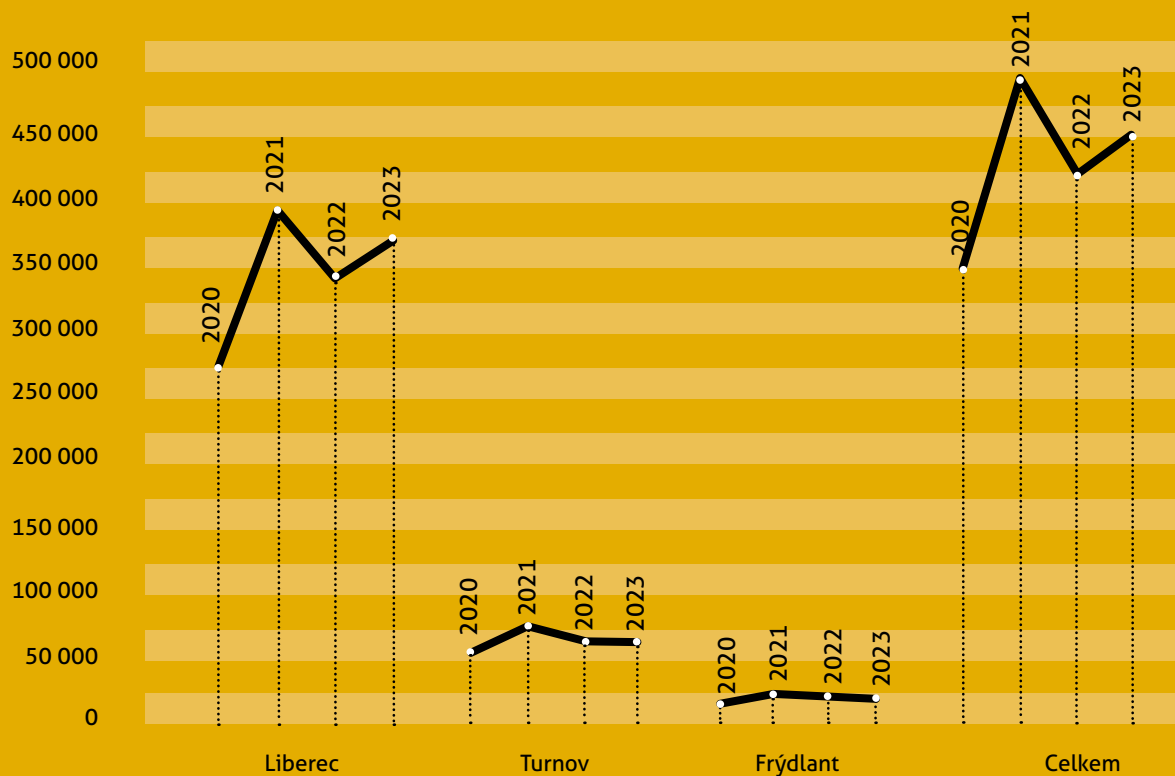
Počet hospitalizací (dle metodiky ÚZIS ČR)

	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	35 482	37 272	38 580	39 367
Nemocnice Turnov	5 894	6 023	6 347	6 405
Nemocnice Frýdlant	1 099	1 950	1 905	1 169
Celkem	42 475	45 245	46 832	46 941



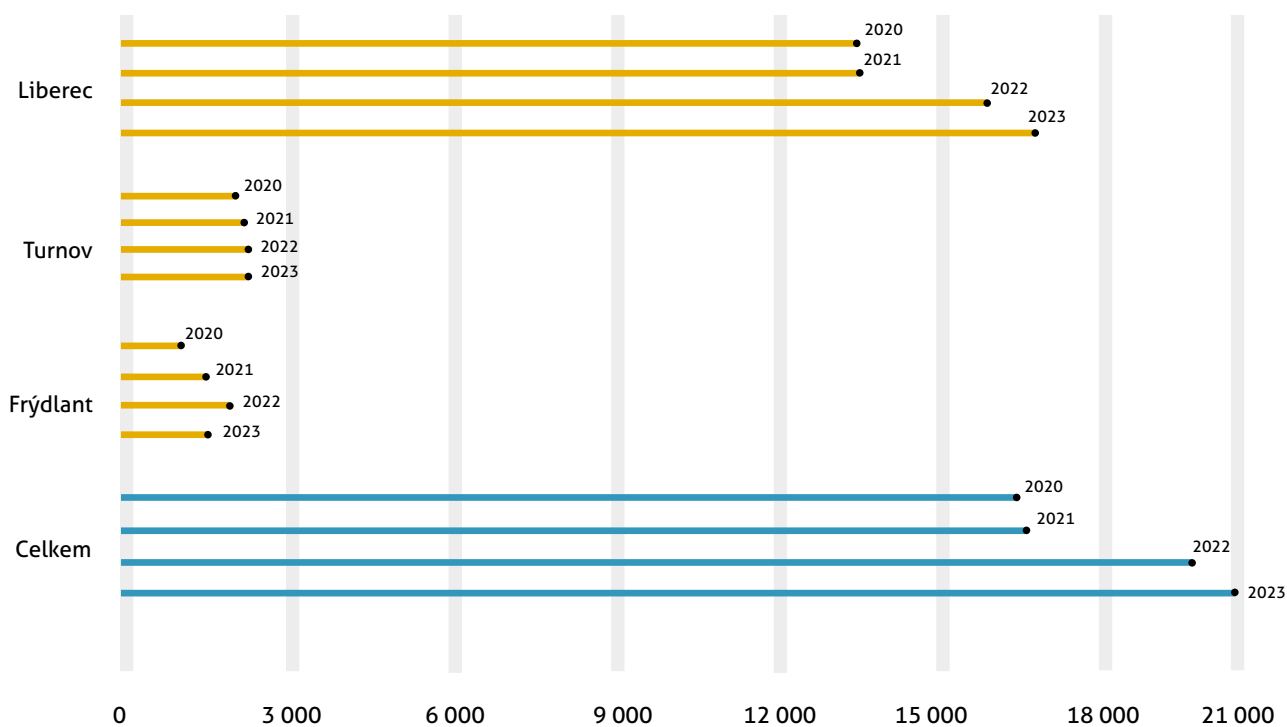
Počet ambulantních ošetření

	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	274 561	390 530	339 618	369 831
Nemocnice Turnov	56 031	74 463	60 484	61 528
Nemocnice Frýdlant	15 736	22 216	20 294	19 401
Celkem	346 328	487 209	420 396	450 760



Počet operačních výkonů

	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	13 331	13 303	16 094	17 189
Nemocnice Turnov	2 014	2 135	2 274	2 315
Nemocnice Frýdlant	1 098	1 575	1 760	1 538
Celkem	16 443	17 013	20 128	21 042

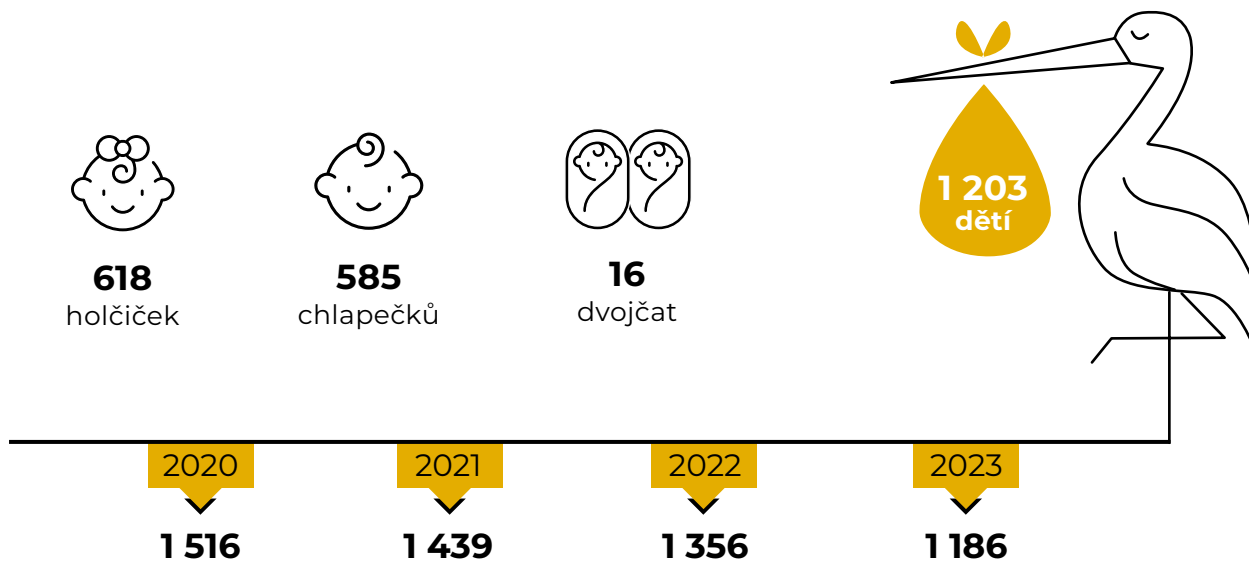


Průměrná ošetrovací doba

Průměrná ošetrovací doba (počet dní)	2020	2021	2022	2023
Nemocnice Liberec	5,35	5,36	5,35	5,37
Nemocnice Turnov	5,91	6,14	5,76	5,69
Nemocnice Frýdlant	14,57	8,79	9,60	14,41

Počet porodů v roce 2023

(Nemocnice Liberec)







Technický úsek



Jan Rais

Ing. Jan Rais, MBA
technický ředitel KNL, a. s.

Technický úsek v číslech a faktech



Průběžně musíme skladovat přes 400 pneumatik, abychom mohli dvakrát ročně vyměnit letní za zimní a naopak.

400

pneumatik na výměnu 2x ročně

4

elektronabíječky pro automobily

Zprovoznila jsme čtyři nabíječky elektromobilů pro služební a zaměstnanecká vozidla.



250 tisíc

porcí jídel v jídelně

V zaměstnanecké jídelně jsme vydali přes čtvrt milionu jídel.

245

proškolených zaměstnanců na ochranu měkkých cílů

Školením na ochranu měkkých cílů prošlo 245 našich zaměstnanců.



Naše telefonní ústředny spojily přes sedm milionů hovorů na pevných linkách a dva miliony hovorů prostřednictvím mobilní sítě.



7 milionů
hovorů
z pevné linky

2 miliony
hovorů přes
mobilní sítě

6,5 tisíce
protelefonova-
ných dní

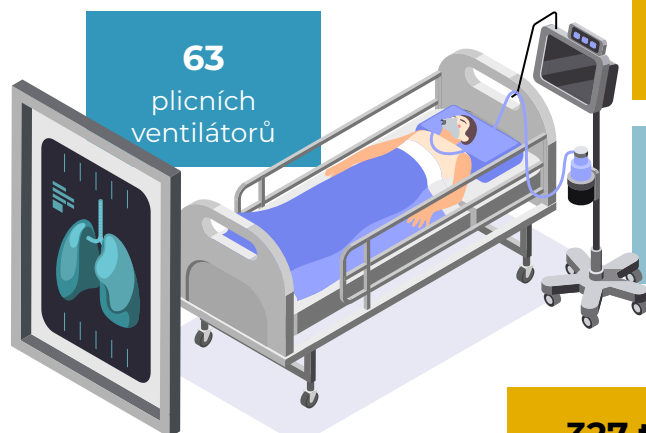
Telefonováním se v naší nemocnici strávilo 9 262 363 minut, tj. 154 377 hodin, tj. 6 432 dní.

12 milionů
vytištěných
stránek

773
spotřebovaných
tonerů do
tiskáren



V roce 2023 jsme v KNL spotřebovali 773 tonerů, které vystačí na vytisknutí bezmála 12 milionů stránek.



63
plicních
ventilátorů

279
monitorů
vitálních funkcí

920
pump a dávkovačů
pro pacienty

Ke zkvalitnění péče o pacienty přispívá celkem 279 monitorů vitálních funkcí, pacientům pomáhá dýchat 63 plicních ventilátorů, o správné dávkování medikace se stará 920 pump a dávkovačů.

Potravní poštou jsme přepravili přes 327 tis. zásilek.

327 tisíc
zásilek přes
potravní poštu



Další zajímavosti z nemocnice



7 milionů
vysterilizovaných
operačních nástrojů

Celkem jsme v roce 2023 udělali 5 632 sterilizačních cyklů v páře, 1 044 v plazmě. To znamená, že jsme v minulém roce vysterilizovali více než 7 milionů nástrojů.

7,2 tisíc
převleků sálové
sestry za rok



Sálová sestra se cca 7 200× za rok oblékne do ochranného oblečení a stráví u toho cca 21 600 minut = 360 hodin.

76 tisíc
prokliků myši
na grafice této VZ



Na grafickém zpracování této výroční zprávy se myši prokliklo 75 950×.

4,5 milionu
kroků sanitáře–
pochůzkáře za rok



Sanitář–pochůzkář ujde po areálu nemocnice cca 25 000 kroků za jeden den. Pokud těch dnů bude 15 za měsíc, za rok to je cca 4,5 milionu kroků. Českou republiku by tedy obešel za rok dvakrát.

20 tisíc
hodin na vzdělání
nelékařů za rok



Všichni nelékaři se v roce 2023 vzdělávali dohromady 20 000 hodin.

Poznámky



Výroční zpráva KNL, a. s., 2023

Zpracovali: Václav Řičář, Barbora Bělíková, Ivana Kelemenová, oddělení PR KNL, a. s.

foto: David Bruner, Barbora Bělíková, Radek Petrášek

/vydáno v květnu 2024/



www.nemlib.cz

