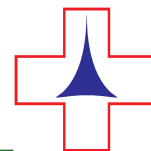


Obsah:

1. Úvodní slovo ředitele str. 1
2. Organizace řízení
Nemocnice Liberec str. 4
3. Lékařský úsek str. 7
4. Ošetrovatelský úsek str. 10
5. Technický úsek str. 11
6. Ekonomický úsek str. 12
7. Personální údaje str. 16

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2001





1. Úvodní slovo ředitele

Rok 2001 byl pro Nemocnici Liberec rokem velmi významným. Významným v tom, že došlo prakticky po pěti letech k rozhodnutí ze strany Okresního úřadu Liberec coby zřizovatele a Ministerstva zdravotnictví ČR naplňovat strategii rozvoje v lokalitě stávajícího areálu nemocnice v centru města. Tento další postup navazuje na rozhodnutí ministra zdravotnictví zastavit výstavbu Diagnosticko-terapeutického centra a pro potřeby nemocnice dále projekt nerealizovat a předat tuto investici k jinému využití. Jako nejvhodnější se jeví dobudování stavby pro účely Integrovaného záchranného systému Libereckého kraje.

Pro Nemocnici Liberec je toto rozhodnutí důležité především z toho důvodu, že jasně naznačuje směr dalšího rozvoje. Je zpracována projektová studie rekonstrukce areálu. Nedílnou součástí tohoto projektu je plánovaná výstavba Traumatologického centra, které v sobě bude zajišťovat komplexní péči o neodkladné úrazové stavy v oborech traumatologie, neurochirurgie, ortopedie, intenzivní a resuscitační medicíny včetně diagnostické linky – počítačové tomografie, angiolinky a magnetické rezonance. Dosud není určen termín zahájení výstavby tohoto nového pavilonu a bude předmětem dalších jednání na krajské a vládní úrovni.

Z hlediska medicínských a ekonomických parametrů lze hodnotit rok 2001 jako úspěšný. Nemocnice Liberec dosáhla opět vyrovnaného hospodaření s kladným hospodářským výsledkem, přičemž proporcionálně rozvíjí jednotlivé medicínské obory, kterých je téměř čtyřicet. Z hlediska dalšího zkvalitňování zdravotní péče došlo ke schválení rozvoje především v oblasti péče o onkologicky nemocné pacienty a pacienty s kardiovaskulárními chorobami. V praxi to znamená obměnu ozařovací techniky na pracovišti radioterapie, kde od poloviny roku 2002 bude zahájen provoz nového lineárního urychlovače v ceně cca 80 mil. Kč. V roce 2001 došlo ke schválení zcela nového pracoviště invazivní a intervenční kardiologie. V letošním roce Nemocnice Liberec podniká veškeré nezbytné kroky k tomu, aby toto pracoviště zahájilo svou činnost na začátku roku 2003. Na tomto oddělení budou velmi progresivní a účinnou metodou léčení pacienti se srdečním infarktem.



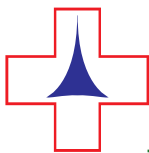
Rok 2001 taktéž představoval rok pokračující spolupráce, konsolidace, optimalizace a ekonomizace všech nemocničních provozů. Je vyvíjen neustálý tlak na snižování nákladů, aniž by však utrpěla kvalita a dostupnost zdravotní péče. Veliký důraz je kladen na proces zvyšování odborné úrovně jednotlivých pracovníků, jak lékařů tak sester. Velikou pozornost vedení nemocnice věnuje personální problematice, neboť si je vědomo toho, že rozhodující je investice do lidských zdrojů.

Stěžejním problémem nadále zůstává nedokonalost legislativních nástrojů, které by systémově řešily koncepci zdravotnictví České republiky. Stranou tohoto problému nezůstává ani Nemocnice Liberec a dochází ke stále se zvyšující disproporcii mezi požadavky na kvalitu a očekáváním všech možností a mezi možnostmi danými finančními prostředky jak ze zdrojů veřejného zdravotního pojištění tak z dotačních titulů.

Konec roku 2002 přinese významnou změnu v postavení Nemocnice Liberec, neboť k 1. 1. 2003 přechází pod krajské uspořádání Libereckého kraje. Celá odborná veřejnost bude s napětím očekávat, jaké pozitivní změny tento přechod přinese. Při hodnocení spolupráce Nemocnice Liberec a Okresního úřadu Liberec – zřizovatele – za posledních deset let je možno konstatovat, že vzájemné vztahy byly vždy na korektní úrovni a že Okresní úřad v Liberci se ztotožňoval se všemi problémy nemocnice a významnou měrou svou podporou přispěl k současnému stavu její úrovně.

Na závěr bych chtěl za celé vedení poděkovat všem zaměstnancům Nemocnice Liberec.

MUDr. Jaroslav Krutský



Významné akce Nemocnice Liberec v roce 2001

15.–19. ledna

V historii první „Spin Week“ – Týden páteře, který soustředil do operačních sálů Nemocnice Liberec 19 lékařů z významných pracovišť České republiky a 2 lékaře ze zahraničí.

30. ledna

Nemocnice Liberec vydává první číslo časopisu „nemlib.cz“, určeného široké veřejnosti.

21. února

Zprovoznění první části Pavilonu péče o matku a dítě – gynekologie.

23. dubna

Velvyslanec Ramiro Cibrian, vedoucí Delegace Evropské komise v Praze na návštěvě v Nemocnici Liberec.

11.–12. května

Celostátní konference: IX. liberecké dny sester + spoluúčast na pořádání II. německo-česko-polského ošetrovatelského symposia „Ošetrovatelství bez hranic“ v Görlitz.

24.–25. května

Čtvrtý mezinárodní kongres gynekologické laparoskopie v Liberci.

25. května

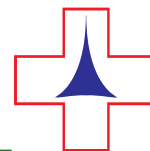
Unikátní torakoskopická operace nestability páteře, kterou jako první v České republice provedl primář traumatologie Nemocnice Liberec MUDr. Richard Lukáš.

22.–24. listopadu

Společný sjezd České gastroenterologické a České hepatologické společnosti v Liberci.

12. prosince

Nemocnice Liberec uspořádala v historii první „Vánoční den“ pro pacienty.



Významní sponzoři Nemocnice Liberec za rok 2001

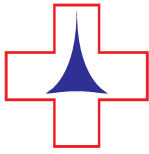
PENĚŽITÉ DARY

LVZ a.s.	250 000 Kč
SYNER s. r. o. Liberec	50 000 Kč
Biotronik Praha, spol. s r. o.	50 000 Kč
Marek Rybář – Plastkov	40 000 Kč
Transkontakt	30 000 Kč
Nadace Preciosa	28 000 Kč
B. Braun Medical s.r.o.	25 000 Kč
VGD, Podzimek a Šuma s. r. o.	25 000 Kč
Česká lékařská komora	23 000 Kč
Hypokramed s. r. o.	20 000 Kč
INTEGRA H+H	20 000 Kč
JOHNSON+JOHNSON	10 000 Kč
Kárník Karel GYM	10 000 Kč
Česká spořitelna	10 000 Kč

VĚCNÉ DARY

Bohexim Glass	infúzní pumpy – Fresenius
LVZ a. s.	DAIKIN – klimatizace
NWP, spol. s r. o.	nemocniční lůžko
Nadace Křižovatka	monitory Babysense
MEDIN s.r.o.	totometr
ABBOTT Pharmaceutical	polohovací lůžko
Ing. Petr Jesenský – GETA	jehličková tiskárna EPSON
MUDr. Zuzana Výborná	ložní soupravy pro dětské odd.
Tomáš Strašík	stůl pro stolní tenis
TOYTA – NESCAR	mechanický vozík Meyera
Ing. František Weber	barevný televizor Thomson
Ing. Ladislav Červený	barevný televizor Panasonic
MUDr. René Pospíšil	televizor OTAVA
Mgr. Jaroslav Nekola	2 ks kávovarů automatů

Všem sponzorům Nemocnice Liberec upřímně děkujeme.



2. Organizace řízení Nemocnice Liberec

VEDENÍ NEMOCNICE LIBEREC

ředitel	MUDr. Jaroslav Krutský
lékařský náměstek	MUDr. Radko Janoušek
náměstek pro ošetrovatelskou péči	PhDr. Alena Riegerová
ekonomický náměstek	Ing. Pavel Zahradníček
technický náměstek	Ing. Česta Havrda

PORADNÍ ORGÁNY

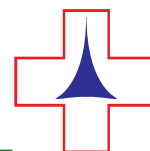
Rada vedoucích lékařů departmentů
Rada vedoucích SZP departmentů
Vědecká rada
Etická komise
Rada pro kvalitu
Investiční komise
Léková komise
Nemocniční komise pro jadernou bezpečnost
Komise pro racionální využívání zdravotnických materiálů
Komise pro posuzování nezbytných diagnostických metod
Komise pro konsolidaci laboratoří

ÚTVAR ŘEDITELE

sekretariát	Věra Berberová
útvary krizového managementu	Miluška Malá
odbor vnitřních věcí	Mgr. Jana Kahounová
● právní oddělení	JUDr. Iveta Vernerová
● kontrolní oddělení	Ing. Blanka Hlaváčková
● oddělení vědeckých informací	Mgr. Jitka Klímová
● personální oddělení	Mgr. Jana Kahounová

ÚSEK LÉKAŘSKÉHO NÁMĚSTKA

sekretariát	Hana Puhalová
oddělení ústavní lékárny	PharmDr. Kamil Hrubý, Eva Křivohlavá
oddělení ústavního hygienika	MUDr. Josef Šámal
oddělení centrální sterilizace	MUDr. Jaroslav Šram, Halina Doležalová
oddělení nemocí z povolání	MUDr. Dana Čermáková
odbor pohotovostní a dopravní služby	Zdeněk Žďárský
vedoucí lékaři departmentů:	
department č. I	MUDr. Pavel Lang
department č. II	MUDr. Miroslav Baader
department č. III	MUDr. Lumír Tauš, CSc.



department č. IV
department č. V

MUDr. Alois Kafka
MUDr. Josef Mikuláščík

ÚSEK NÁMĚSTKA PRO OŠETŘOVATELSKOU PÉČI

sekretariát
agentura domácí péče
sociální péče

Hana Puhalová
Eva Knotková
Jindřiška Sasková

vedoucí SZP departmentů:

department č. I
department č. II
department č. III
department č. IV
department č. V
department č. VI

Iva Škodová
Mgr. Ladislava Kohoutová
Zora Buňatová
Vladimíra Horová
Ivana Veselá
František Šebek

medicínské obory

všeobecná interna
kardiologie
revmatologie
nefrologie a dialýza
gastroenterologie
diabetologie
funkční diagnostika
pneumologie
přenosné nemoci
následná péče (LDN)
všeobecná chirurgie
cévní chirurgie
traumatologie
onkochirurgie
ortopedie
urologie
pediatrie a neonatologie
gynekologie a porodnictví
psychiatrie
dětská psychiatrie
rehabilitace
neurochirurgie
neurologie
ORL
oftalmologie
ústní a obličejová chirurgie
dermatovenerologie

primář oboru

MUDr. Jan Nedvídek
MUDr. Miroslav Kořátko
MUDr. Michaela Kulhavá
MUDr. Antonín Knotek
MUDr. Jiří Janků
MUDr. Alena Klimovičová
MUDr. Pavel Lang
MUDr. Jiří Vytiska
MUDr. Ludmila Nedvěďová
MUDr. Alena Jiroudková
MUDr. Miroslav Baader
MUDr. Jan Marušiak, CSc.
MUDr. Richard Lukáš
MUDr. Zdeněk Havlík
MUDr. Jiří Janata
MUDr. Jan Mečl
MUDr. Martin Zítek
MUDr. Jan Aulehle
MUDr. Lumír Tauš, CSc.
MUDr. Jana Prouzová
MUDr. Libor Kučera
MUDr. Petr Suchomel
MUDr. Lenka Peníšková
MUDr. Alois Kafka
MUDr. Milada Šuchmová
MUDr. Ladislav Dzan
MUDr. Dana Frydrychová

vedoucí SZP oboru

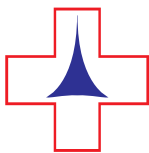
Iva Škodová

Daniela Jandová
Eva Košňarová
Věra Kubelková
Mgr. Ladislava Kohoutová

Milada Trávníčková
Vladislava Vlasáková
Marie Horská
Dana Mormanová
Jana Andršová

Zora Buňatová
Milena Dudová

Renata Říhová
Jana Marešová
Věra Donátová
Ingeborg Plašilová



anesteziologie a resuscitace
klinická onkologie
radiační onkologie
patologie
klinická hematologie
transfúzní odd.
klinická mikrobiologie
klinická biochemie
klinická a soudní toxikologie
radiodiagnostika
nukleární medicína
preventivní péče

MUDr. Radko Janoušek
MUDr. Libor Hanuš
MUDr. Magda Macháňová
MUDr. Josef Mikuláščík
MUDr. Jaromír Maděra
MUDr. Renata Procházková
MUDr. Vladimír Kracík
MUDr. Lubomír Dlouhý
Ing. Luděk Kříž
MUDr. Jan Beran
MUDr. Miloš Mejstřík
MUDr. Vojtěch Kotek

Vladimíra Horová
Dana Hrstková
Jaroslava Vinšálková
Milena Tomašovičová
RNDr. Dagmar Kuťková
Ivana Veselá
Jindřiška Černá
Zdena Rychnovská
Marie Libertová
František Šebek
Olga Girsová

ÚSEK EKONOMICKÉHO NÁMĚSTKA

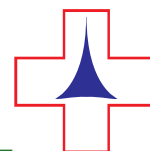
sekretariát
oddělení. finanční účtárny
oddělení mzdové
oddělení pro styk se ZP
odbor rozpočtu a statistiky

Monika Lejnarová
Ing. Renata Novotná
Dagmar Hýzlerová
Ing. Jan Steyer
Ing. Věra Jechová

ÚSEK TECHNICKÉHO NÁMĚSTKA

sekretariát
odbor provozu a správy majetku
oddělení výpočetní techniky a telekomunikací
oddělení zdravotnické techniky
investiční oddělení
oddělení veřejných zakázek
oddělení zdravotnického zásobování
oddělení BOZP a protipožární ochrany

Ivana Neumanová
Ing. Jaroslav Langr
Ing. Pavel Švec
Ing. Jiří Řehořek
Tomáš Martenek
Ing. Jan Puhál
Alena Volfová
Marcela Jílková



3. Lékařský úsek

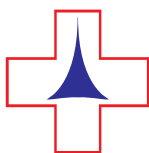
3.1 Členství lékařů ve výborech odborných společností

MUDr. Knotek	člen Výboru České nefrologické společnosti
MUDr. Nedvídek	člen Výboru České internistické společnosti, president Eurokongresu
MUDr. Janků	člen Rady pro prevenci CRCa v ČR
MUDr. Marušiak	člen Výboru Evropské společnosti pro cévní chirurgii (zástupce pro ČR)
MUDr. Lukáš	člen Výboru České spondylochir. společnosti JEP člen Výboru pro vzdělávání Evropské páteřní společnosti
MUDr. Šíp	člen Výboru dětské Neurochirurgické společnosti JEP
MUDr. Zítek	ESPIC (European Society of Pediatric Intensive Care), člen prac. skupin neonatol. spol. JEP (skupina pro standardy, skupina pro postgraduál. vzdělávání)
MUDr. Suchomel	člen Výboru České neurochirurgické společnosti JEP místopředseda České spondylochir. spol. JEP člen Executive Committee Spine Society of Europe čestný člen Neurochirurgica Santa Casa de Londrina, Paranná, Brasil
MUDr. Barsa	člen Spine Society of Europe
MUDr. Beran	člen Výboru Radiolog. společnosti ČLS JEP člen Výboru Sekce intervenční radiologie JEP

3.2 Základní kapacitní a výkonové ukazatele

	1999	2000	2001
Průměrný počet lůžek *	969	941	928
z toho JIP	77	86	85
Využití lůžek v %	78,09	79,32	79,33
Počet hospitalizovaných pacientů	25 145	25 659	24 877
Počet ošetrovacích dnů	268 478	263 228	264 365
Průměrná ošetrovací doba – ve dnech	10,67	9,64	9,80
Počet bodů za provedené výkony celkem v tis.	711 065	716 851	722 642
z toho hospitalizace	387 4463	465 648	472 415
Počet bodů za hosp. pacienta na 1 hospitalizaci	15 409	18148	18 990
Podíl bodů za hospit. na všech bodech	54,5	65,0	65,4
Počet operačních výkonů	12 712	13 214	14 501
Počet porodů	1 044	1 160	1 207

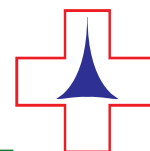
* V rámci prováděných investičních akcí byla Nemocnice Liberec nucena dočasně snížit lůžkový fond; po dokončení investic předpokládáme více než 1 tisíc lůžek.



3.3 Vybrané výkony

neurochirurgie	300 urgentních 1 005 elektivních	
HDS	11 560 (navýšení o 17,44 % proti r. 2000)	
endoprotézy velkých kloubů	(TEP kolen) 79 (z toho 4 revize) (TEP kyčlí) 148 (z toho 43 revizí)	
počet porodů	1 207	
dg výkony	NMR 3 230 CT 5 444 (5 402 diagnostických, 42 intervenčních) angiografie 3 875 diagnostické 142 terapeutické	





3.4 Lůžkový fond Nemocnice Liberec

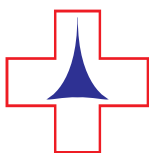
Lůžka – stav k 31. 12. 2001

Obory	Akutní péče	Intens. péče	Násl. péče	Využití lůžkového fondu	Průměrný počet hospit. pacientů (vč. vnitř. překladů)	Průměrná ošetř. doba
Vnitřní lékařství	61			86,2 %	2 258,0	8,3
Metabolická JIP		7		71,7 %	216,0	7,3
Revmatologie	15			82,9 %	301,0	14,0
Diabetologie	28			83,0 %	900,0	9,4
Kardiologie	6			45,7 %	222,0	4,3
Kardiologie JIP		18		78,4 %	591,0	8,4
Infekce	36			66,6 %	1 035,0	8,5
Plicní	29			73,9 %	603,0	12,2
Pediatric	32			51,6 %	1 392,0	4,0
Pediatrická JIP		5		40,3 %	301,0	2,4
Neonatologie	18			95,3 %	1 172,0	5,3
Neonatologie JIP		10		62,2 %	107,5	21,1
Porodnice	24			82,8 %	1 374,5	5,3
Gynekologie	24			57,6 %	1 686,0	3,0
Gynekologie JIP		5		55,3 %	518,0	1,8
Chirurgie, vč. cévní	64			79,7 %	3 396,0	5,5
Chirurgie JIP		14		94,4 %	723,0	6,7
Traumatologie	32			86,0 %	1 901,0	5,1
Ortopedie	41			80,8 %	1 891,0	5,8
Ortopedie JIP		6		42,8 %	265,0	3,3
Urologie	18			68,7 %	995,0	4,4
Urologie JIP		3		74,9 %	216,5	3,7
ORL	12			65,2 %	719,0	4,0
Stomatochirurgie	6			90,0 %	476,0	4,1
Oční	17			72,5 %	1 146,5	3,9
Neurologie	35			68,9 %	970,5	8,8
Neurochirurgie	19			83,5 %	1 229,0	4,6
Neurocentrum JIP		8		70,8 %	527,5	3,8
Kožní	26			91,5 %	567,5	15,3
ARO		9		59,5 %	213,5	9,1
Rehabilitace	23			82,5 %	409,0	17,3
Psychiatrie dosp. vč. DETOX	51			76,8 %	701,5	19,4
Psychiatrie dětská	25			84,7 %	218,0	32,2
Klinická onkologie	20			82,4 %	696,5	8,4
Radiační onkologie	27			81,8 %	332,0	24,1
LDN			142	94,3 %	1 017,0	48,1

Celkem k 31. 12. 2001	689	85	142	79,3 %	31 288,0	9,8
		916				

Počet hospitalizací za nemocnici celkem (bez vnitřních překladů) 24 877

	Počet lůžek	Využití lůžek	Průměrný počet hospit. pacientů (včetně vnitřních překladů)	Průměrný počet ošetřovacích dnů
Akutní péče	689	72,8 %	26 592,0	9,5
Intenzivní péče	85	62,0 %	3 679,0	6,8
Následná péče	142	94,3 %	1 017,0	48,1



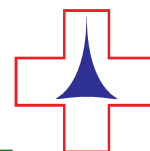
4. Ošetrovatelský úsek

4.1 Ošetrovatelská péče a její kvalita

1. Činnost pracovní skupiny pro tvorbu ošetrovatelských standardů při RPK se zaměřila na problematiku léků.
Zpracovala 3 ošetrovatelské standardy: procesuální
č. 32 Manipulace s infúzními soupravami
č. 33 Podávání léků per os
č. 34 Aplikace návykových látek dle seznamu I. dle zákona 167/98 Sb.
1 ošetrovatelský standard strukturální
č. VII Uchovávání léčiv na pracovišti
Ve spolupráci s lékařským náměstkem byl zpracován metodický pokyn „Uchovávání a manipulace s léčivými přípravky s obsahem návykových látek“. Do kontrolní činnosti v oblasti skladování a uchovávání léčiv se zapojí i ústavní lékárna.
2. Za spolupráce vrchních a staničních sester byla vypracována kritéria hodnocení zaměstnanců ošetrovatelského úseku – zvláště pro SZP a zvláště pro NZP a PZP
3. O kurzy komunikativních dovedností Mgr. Šlemínové je stále zájem. Základní a nástavbový kurz absolvovalo celkem 52 sester. Kurzu č. III – supervize se účastnilo 21 vrchních sester. Výcvikovým protistresovým programem prošlo 10 sester.
4. Prvním rokem fungovalo školící místo pro edukaci v ošetřování periferních žilních kanyl při interní stanici 4B. Celodenního školení se zúčastnilo celkem 69 sester – 42 z republiky – především z regionálních nemocnic i jiných zdravotnických zařízení, 27 sester místních. Činnost centra byl prezentována vrchní sestrou I. Škodovou v časopise Sestra a Instrumentářka.

4.2 Členství ve výborech odborných společností

Z. Rychnovská	Česká společnost klinické biochemie, předsedkyně Sekce biochemických laborantů
I. Křížová	ČAS– oftalmologická společnost
I. Kvapilová	Traumatologická společnost, sekce traumatologických sester
I. Plašilová	ČAS – sekce hojení ran
Bc. H. Kafková	ČAS – Bobath sekce
M. Dudová	předsedkyně neurologické a neurochirurgické sekce POU ZP Čech, Moravy a Slezska
Bc. J. Strnadová	Rada pro národní standardizaci při MZ ČR
Mgr. L. Kohoutová	Rada pro národní standardizaci při MZ ČR
Mgr. L. Kohoutová	Česká společnost pro léčbu ran



5. Technický úsek

5.1 Informace o plnění investičního plánu

Plnění investičního plánu za období 1-12/2001 překročilo hranici původního investičního plánu. Tuto skutečnost ovlivnilo především urychlení financování stavby PPMD ze SR ČR – přesunem dotací z roku 2002.

Pro rok 2001 se podařilo ze státního rozpočtu zajistit dotace na akci stavba PPMD, program energetických úspor a obměnu dětského skiografického přístroje v celkové výši 106 799 997,- Kč.

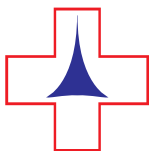
Tabulka čerpání a zdrojů:

DRUH INVESTICE	ČERPÁNÍ V ROCE 2001 V KČ
Stavební investice	129 619 425
vlastní zdroje Nemocnice Liberec	24 371 083
dotace SR ČR	104 799 997
dotace OkÚ	0
dotace FKSP	448 345
Provozní investice	8 256 486
vlastní zdroje	8 256 486
Přístrojové vybavení	20 640 710
vlastní zdroje Nemocnice Liberec	18 640 710
dotace SR ČR	2 000 000
Investice celkem	158 539 500
vlastní zdroje Nemocnice Liberec	51 291 158
dotace	107 248 342

5.2 Priority Nemocnice Liberec v roce 2002

Pro rok 2002 se s ohledem na to, že se nepodařilo plně naplnit záměry roku 2001, rozšířila oblast hlavních cílů v oblasti v rozvoje Nemocnice Liberec.

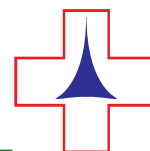
1. Dokončení a zprovoznění objektu PPMD.
2. Koncepční úprava a využití uvolněných prostor porodnice, dětské s ohledem na záměry dlouhodobého rozvoje nemocnice.
3. Obnova přístrojového vybavení v oblasti radioterapie a radiodiagnostiky především lineární urychlovač (atomový zákon).
4. Příprava prostor a zajištění přístrojového vybavení pro zřízení nového oboru invazivní kardiologie.
5. Pokračování v přípravě rozvoje Nemocnice Liberec – výstavba traumatologického centra s vazbou na rekonstrukci stravovacího provozu.
6. Zprovoznění 15 lůžek spinální jednotky v prostorách interního pavilonu.
7. Další optimalizaci služeb obslužných provozů a v programu energetických úspor.



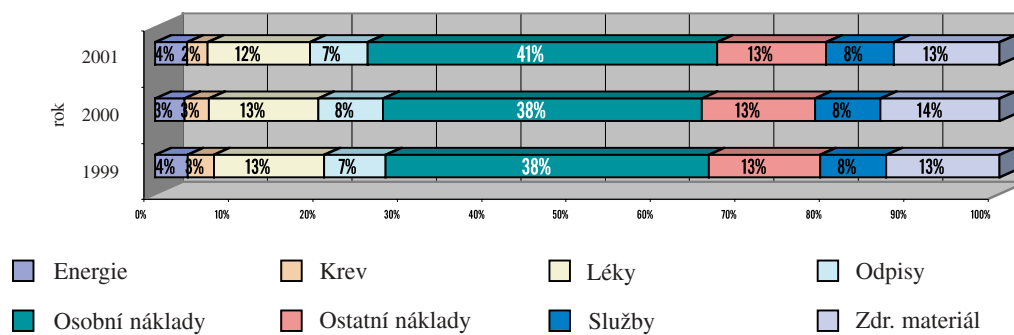
6. Ekonomický úsek

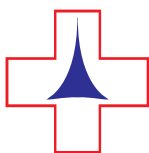
6.1 Rozvaha

	Zůstatek k:	
	1. 1. 2001	31. 12. 2001
AKTIVA CELKEM	1 129 557	1 552 356
Stálá aktiva celkem	907 706	1 003 649
z toho: Nehmotný investiční majetek	14 328	15 304
Oprávký k NIM	-11 155	-12 572
Hmotný investiční majetek	1 358 113	1 517 360
Oprávký k HIM	-453 680	-516 543
Finanční investice	100	100
Oběžná aktiva celkem	221 851	548 707
z toho: Zásoby	20 406	22 976
Pohledávky z obchodního styku	144 344	126 403
Jiné pohledávky	13 475	2 685
Finanční majetek	39 395	67 540
Přechodné účty aktivní	4 231	329 103
PASIVA CELKEM	1 129 557	1 552 356
Vlastní zdroje celkem	955 680	1 065 729
z toho: Majetkové fondy	923 893	1 029 368
Finanční fondy	39 096	43 233
Hospodářský výsledek	-7 309	-6 872
Cizí zdroje	173 877	486 627
z toho: Rezervy	0	248
Dlouhodobé závazky	29 110	16 851
Krátkodobé závazky	141 944	444 782
Přechodné účty pasivní	2 823	24 746



6.2 Skladba nákladů v %

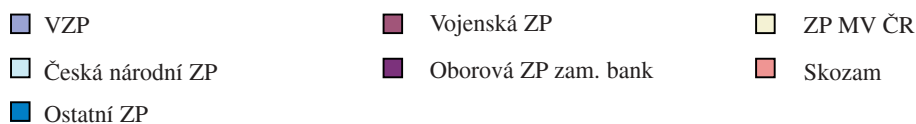
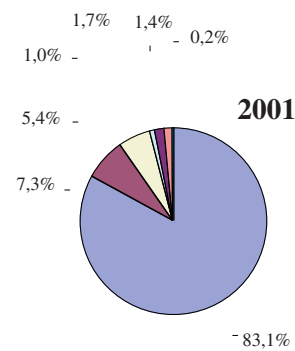
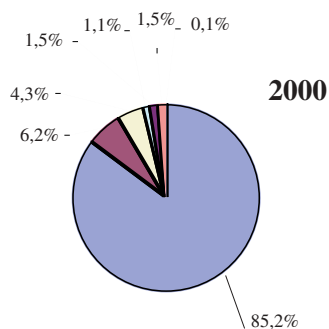
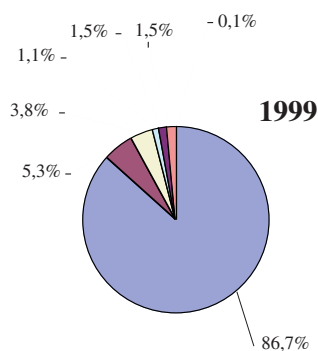


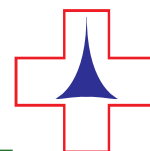


6.3 Struktura výnosů od zdravotních pojišťoven

(údaje v mil. Kč)

	1999	2000	2001
VZP	577,5	622,9	652,7
Vojenská ZP	35,6	45,4	57,3
ZP MV ČR	25,2	31,4	42,2
Česká národní ZP	7,4	7,9	7,8
Oborová ZP nam. bank	10,1	11,2	13,2
Skozam	9,9	10,9	10,9
Ostatní ZP	0,4	1	1,5
Celkem	666,1	730,7	785,6





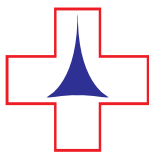
6.4 Výkaz zisku a ztráty

Stav k 31. 12. 2001

v tis. Kč

Spotřeba materiálu	302 135,84
Spotřeba energie	35 441,48
Služby	75 272,12
Osobní náklady	388 391,10
Daně a poplatky	1 927,38
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	64 070,94
Ostatní náklady	20 364,76
Tržby z prodeje služeb	794 057,88
Aktivace materiálu a zboží	24 426,09
Ostatní výnosy	45 731,56
Provozní dotace	14 107,00
Výsledek z prodeje nehmotného a hmotného investičního majetku a materiálu	9 717,94
Hospodářský výsledek za účetní období před zdaněním	436,85



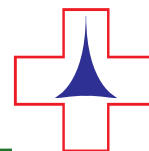


7. Personální údaje

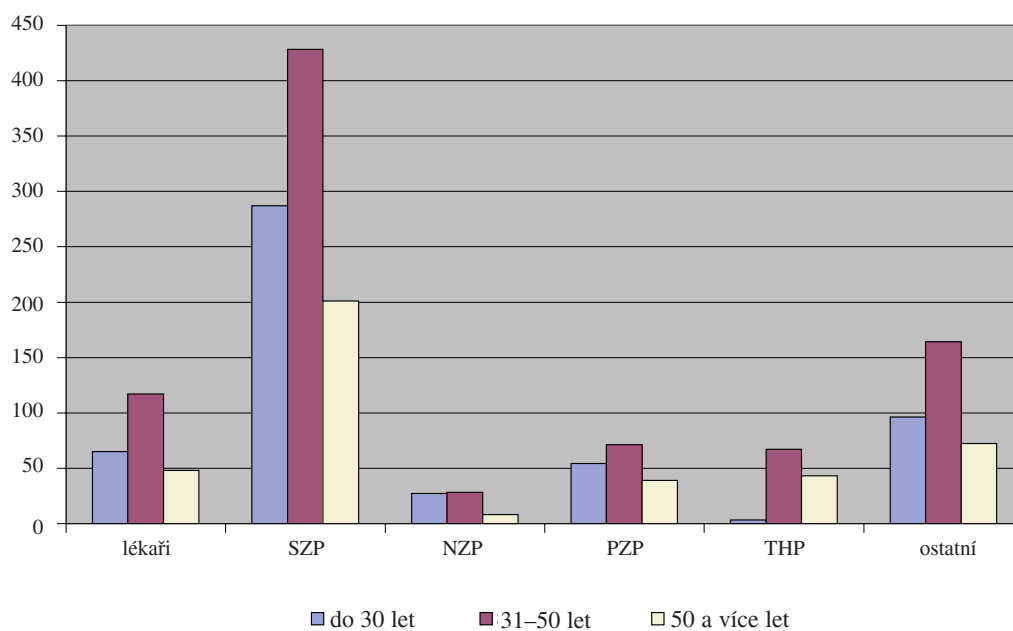
	1999	2000	2001
zaměstnanci celkem – fyzický stav	1 738	1 735	1 816
z toho lékaři	208	216	230
SZP	861	867	916

Stav a věková struktura zaměstnanců dle kategorií

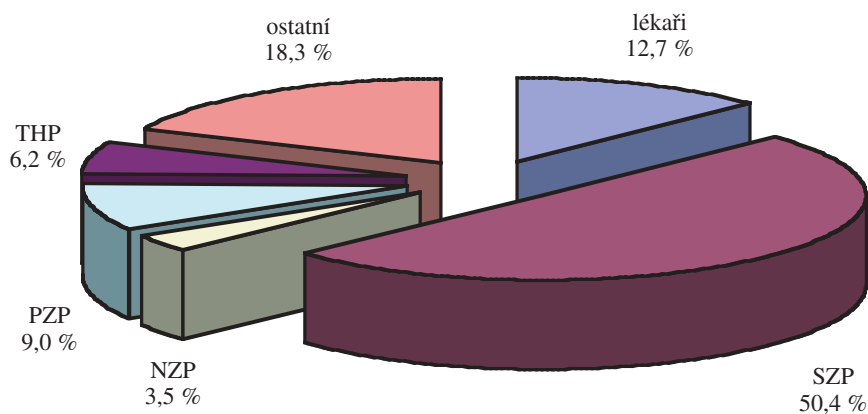
kategorie pracovníků	věková struktura									Stav k 31. 12. 2001 celkem	
	do 30 let			31–50 let			51 a více let			absol. hodnota	podíl z kategorií pracovníků
	absol. hodnota	podíl		absol. hodnota	podíl		absol. hodnota	podíl			
		na celkové kategorii pracovníků	z věkové kategorie		na celkové kategorii pracovníků	z věkové kategorie		na celkové kategorii pracovníků	z věkové kategorie		
lékaři	65	28,3 %	12,2 %	117	50,9 %	13,4 %	48	20,9 %	11,7%	230	12,7 %
SZP	287	31,3 %	53,9 %	428	46,7 %	48,9 %	201	21,9 %	48,9%	916	50,4 %
NZP	27	42,9 %	5,1 %	28	44,4 %	3,2 %	8	12,7 %	1,9 %	63	3,5 %
PZP	54	32,9 %	10,9 %	71	43,3 %	8,1 %	39	23,8 %	9,5 %	164	9,0 %
THP	3	2,7 %	0,6 %	67	59,3 %	7,7 %	43	38,1 %	10,35 %	113	6,2 %
ostatní	96	28,9 %	18,0 %	164	49,4 %	18,7 %	72	21,7 %	17,5 %	332	18,3 %
celkem	532		100,0 %	875		100,0 %	411		100,0 %	1 818	100,0 %

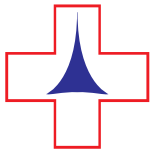


Věková struktura zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2001

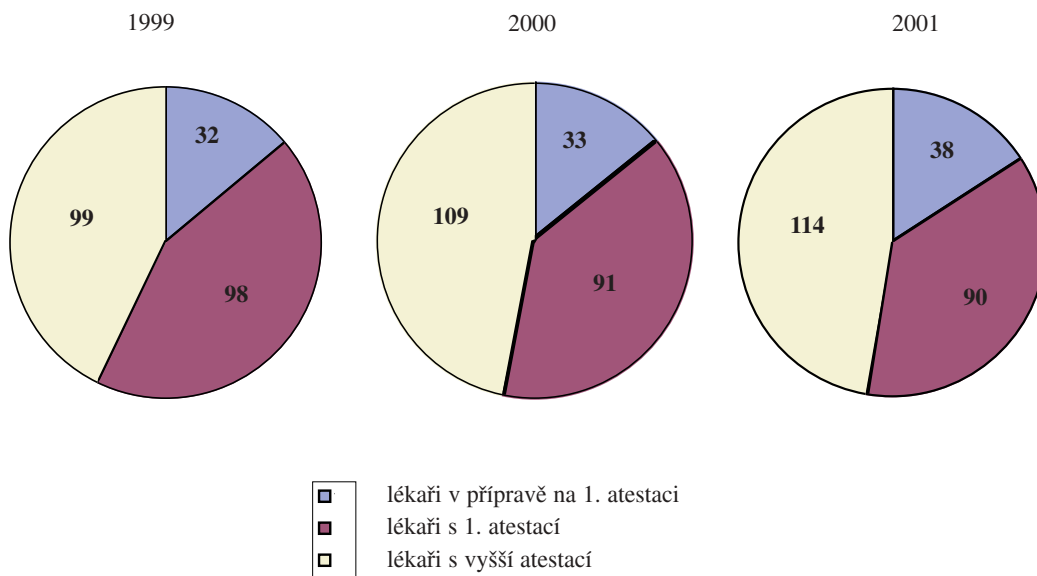


Podíl jednotlivých kategorií zaměstnanců NL k 31. 12. 2001





Vzdělanostní struktura – lékaři (včetně lékařů na MD)



Vývoj vzdělanostní struktury ošetrovatelského personálu

